Elektroninio dokumento nuorašas

JONIŠKIO RAJONO SAVIVALDYBĖS
TARYBA

SPRENDIMAS
DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS JONIŠKIO LIGONINĖS 2021 M. VEIKLOS ATASKAITOS PATVIRTINIMO

2022 m. balandžio 21 d. Nr. T-64
Joniškis

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Joniškio rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Joniškio rajono savivaldybės tarybos 2015 m. lapkričio 12 d. sprendimu Nr. T-203 „Dėl Joniškio rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 254.8 papunkčiu ir išklausiusi viešosios įstaigos Joniškio ligoninės 2021 m. veiklos ataskaitą, Joniškio rajono savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a :

Patvirtinti viešosios įstaigos Joniškio ligoninės 2021 m. veiklos ataskaitą (pridedama).

Savivaldybės meras Vitalijus Gailius

PATVIRTINTA
Joniškio rajono savivaldybės tarybos
2022 m. balandžio 21 d. sprendimu Nr. T-64

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS JONIŠKIO LIGONINĖS 2021 M. VEIKLOS ATASKAITA

2022 m.
Joniškis

TURINYS

I SKYRIUS. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ, VEIKLOS TIKSLUS, UŽDAVINIUS IR POBŪDĮ 3
1.1. Bendra informacija apie įstaigą 3
1.2. Įstaigos veiklos tikslai ir uždaviniai 4
1.3. Vykdoma veikla ir teikiamos paslaugos 4
1.4. Įstaigos struktūra 5
II SKYRIUS. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA....6
2.1. Stacionarinė veikla....6
2.2. Ambulatorinė veikla....9
III SKYRIUS. ĮSTAIGOS VEIKLOS VERTINIMO KRITERIJAI IR JŲ REZULTATAS....11
IV SKYRIUS. ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE....16
V SKYRIUS. ĮSTAIGOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS....16
5.1. Įstaigos pajamos....16
5.2. Įstaigos sąnaudos....27
VI SKYRIUS. INFORMACIJA APIE ĮSIGYTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ....30
VII SKYRIUS. ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS....31
VIII SKYRIUS. VIEŠIEJI PIRKIMAI....32
IX SKYRIUS. PROJEKTŲ VALDYMAS....33
X SKYRIUS. VIDAUS MEDICININIO AUDITO GRUPĖS VEIKLA BEI INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ 33
XI. ĮSTAIGOS ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PLANUOJAMI DARBAI....34

I SKYRIUS
INFORMACIJA APIE ĮSTAIGĄ, VEIKLOS TIKSLUS, UŽDAVINIUS IR POBŪDĮ

1.1. Bendra informacija apie įstaigą:

Viešoj įstaiga Joniškio ligoninė (toliau – Ligoninė, Įstaiga), įregistruota 1997 m. spalio 14 d., Įstaigos identifikavimo kodas – 157659081, buveinė – Pašvitinio g. 21, Joniškis, LT-84152. Ligoninės teisinė forma – viešoji įstaiga. Ligoninė filialų neturi.

Nuo 2021 m. spalio 5 d. Ligoninei vadovauja direktorius Martynas Gedminas (Joniškio rajono savivaldybės mero 2021 m. spalio 1 d. potvarkis Nr. (2.3.E) MP-39 „Dėl Martyno Gedmino priėmimo į viešosios įstaigos Joniškio ligoninės direktoriaus pareigas). Vyriausiasis gydytojas Edmundas Baltakis atleistas iš užimamų pareigų 2021 m. birželio 16 d. (Joniškio rajono savivaldybės mero potvarkis 2021 m. birželio 10 d Nr. (2.3E) MP-24). Joniškio rajono savivaldybės mero 2021 m. birželio 22 d. potvarkiu Nr. (2.3E) MP-25 buvo pavesta vyriausiojo gydytojo pavaduotojui medicinai Martynui Gedminui laikinai eiti viešosios įstaigos Joniškio ligoninės vyriausiojo gydytojo pareigas.

Ligoninė - ne pelno siekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis ūkinį, organizacinį, finansinį, organizacinį, teisinį savarankiškumą, savo antspaudą, sąskaitas bankuose.

Ligoninės steigėja (savininkė) – Joniškio rajono savivaldybė.

Ligoninės įstatai 2021 m. buvo keisti 3 kartus:

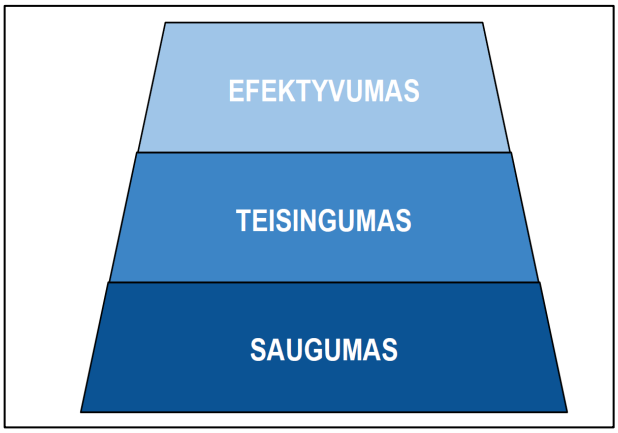
· Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. balandžio 9 d. įsakymu Nr. A-287 „Dėl viešosios įstaigos Joniškio ligoninės įstatų patvirtinimo“.

Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. liepos 5 d. įsakymu Nr. A-613 „Dėl viešosios įstaigos Joniškio ligoninės įstatų patvirtinimo“.

Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021-10-29 įsakymu Nr. A-1043 „Dėl viešosios įstaigos Joniškio ligoninės įstatų patvirtinimo“.

Ligoninės misija

Stiprinti Joniškio ir aplinkinių rajonų bendruomenę, padedant žmonėms išsaugoti sveikatą, o sveikatos specialistams sudarant sąlygas realizuoti save.



Ligoninės vizija

Lyderiaujanti rajono gydymo įstaiga Lietuvoje, teikianti kokybišką skubią pagalbą, šiuolaikiškas ambulatorines ir dienos medicinos paslaugas bei turinti stiprų vidaus ligų ir slaugos profilį.

Ligoninės vertybės

Užtikriname pacientų **saugumą**, kuriame **teisingą** aplinką darbuotojams, siekdami **efektyvios** ligoninės veiklos.

Ligoninės Kredo

„Renkamės čia dėl pacientų. Ir dėl žmonių, kurie renkasi dėl pacientų.“

1.2. Įstaigos veiklos tikslai ir uždaviniai:

Pagrindiniai Ligoninės veiklos tikslai – stiprinti Joniškio ir aplinkinių rajonų bendruomenę, padedant gyventojams išsaugoti sveikatą bei mažinant sergamumą ir mirtingumą, tinkamai organizuojant kokybiškų asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikimą bei diegiant klinikines ir vadybines inovacijas.

Pagrindiniai Ligoninės veiklos uždaviniai – organizuoti ir teikti nespecializuotas pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, specializuotas kvalifikuotas antrines stacionarias asmens sveikatos priežiūros ir antrines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, teikti būtinąją medicinos pagalbą.

1.3. Vykdoma veikla ir teikiamos paslaugos:

Pagrindinė Įstaigos veikla – pacientų gydymas ir slauga.

Ligoninė asmens sveikatos priežiūros veikla verčiasi ir asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikia pagal Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licenciją, išduotą 1999 m. gruodžio 30 d. Nr. 1108.

2021 m. Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija teisės aktų nustatyta tvarka buvo patikslinta 2 kartus ir suteikta teisė papildomai teikti *nefrologijos, reumatologijos, dienos stacionaro (dienos stacionaro specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo)* paslaugas bei verstis asmens sveikatos priežiūros veikla ir teikti šias asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

- *antrinės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros*: vidaus ligų, suaugusiųjų chirurgijos, reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-I (vaikų ir suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (vaikų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos I-II (suaugusiųjų), reanimacijos ir intensyviosios terapijos II (suaugusiųjų)
- *pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros*: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos;
- *antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos*: neurologijos, kardiologijos, endokrinologijos, vidaus ligų, pulmonologijos, nefrologijos, reumatologijos, anesteziologijos ir reanimatologijos, ortopedijos ir traumatologijos, fizinės medicinos ir reabilitacijos, oftalmologijos, otorinolaringologijos, vaikų ligų, vaikų chirurgijos, akušerijos ir ginekologijos, urologijos, chirurgijos, abdominalinės chirurgijos;
- *ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos*: radiologijos (rentgenodiagnostikos, ultragarsinių tyrimų, kompiuterinės tomografijos), endoskopijos, echoskopijos, suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos I (judamojo-atramos aparato pažeidimų), suaugusiųjų ambulatorinės reabilitacijos II (nervų sistemos ligų, judamojo-atramos aparato pažeidimų, ginekologinių ligų, kvėpavimo sistemos ligų);
- *bendrąsias asmens sveikatos priežiūros*: akušerio praktikos, slaugos (bendrosios praktikos slaugos), ergoterapijos, kineziterapijos, gydomojo masažo, dienos chirurgijos (I-VI), dienos stacionaro (dienos stacionaro specializuota skausmo diagnozavimo ir gydymo paslauga), laboratorinės diagnostikos tyrimus.

Ligoninė turi Vaistinės veiklos licenciją Nr. 0750, išduotą 2008 m. vasario 21 d.

Ligoninė turi veiklos su jonizuojančios spinduliuotės šaltiniais licenciją Nr. 0703, išduotą 2001-11-07.

1.4. Įstaigos struktūra:

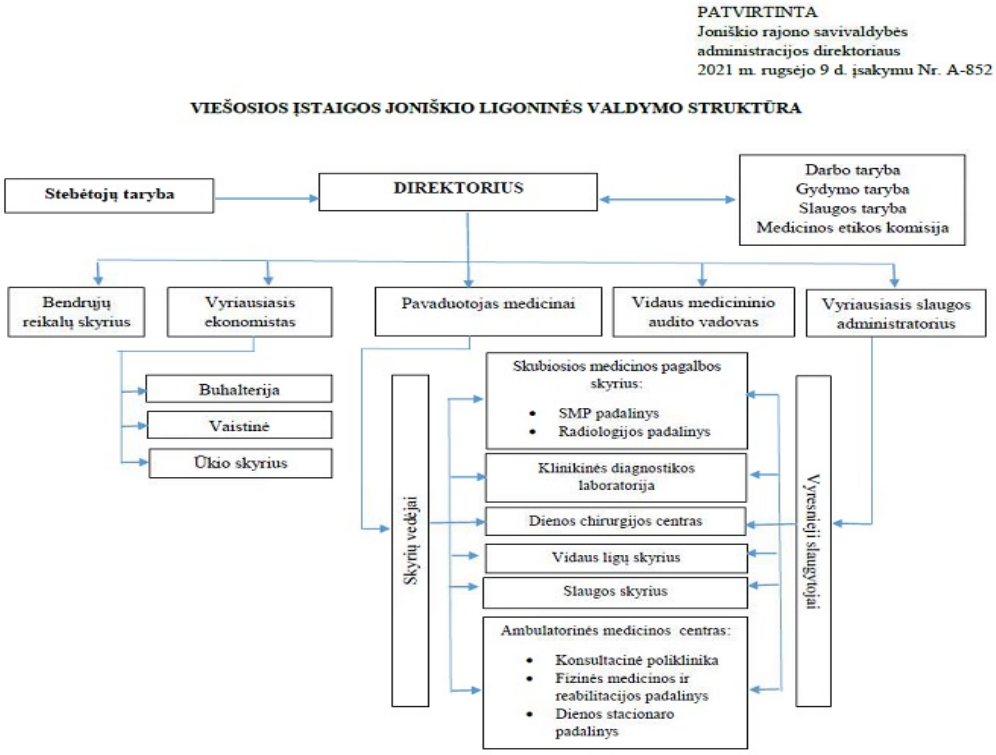
Įstaigos iškeltiems veiklos tikslams ir uždaviniams įgyvendinti buvo tobulinama Ligoninės valdymo struktūra. 2021 m. Ligoninės valdymo struktūra buvo keičiama 3 kartus, kadangi diegiant inovacijas, reikėdavo iš naujo peržiūrėti žmogiškųjų išteklių paskirstymą ir pavaldumą, siekiant kuo efektyvesnės įstaigos veiklos bei racionalesnio resursų naudojimo.

Įstaiga siekia plėsti asmens sveikatos priežiūros paslaugų spektrą, gerinti paslaugų prieinamumą pacientams ir paslaugų kokybę, taip pat tobulinti valdymą, todėl Joniškio rajono savivaldybei buvo pateikti Ligoninės naujos valdymo struktūros projektai, kurie buvo patvirtinti:

Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. kovo 31 d. įsakymu Nr. A-262 „Dėl Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. gruodžio 1 d. įsakymo Nr. A-1084 „Dėl viešosios įstaigos Joniškio ligoninės didžiausio leistino pareigybių skaičiaus ir struktūros patvirtinimo pakeitimo“;

Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. balandžio 16 d įsakymu Nr. A-315 „Dėl Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. gruodžio 1 d. įsakymo Nr. A-1084 „Dėl viešosios įstaigos Joniškio ligoninės didžiausio leistino pareigybių skaičiaus ir struktūros patvirtinimo“ pakeitimo“;

Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. rugsėjo 9 d. įsakymu Nr. A-852 „Dėl Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2016 m. gruodžio 1 d. įsakymo Nr. A-1084 „Dėl viešosios įstaigos Joniškio ligoninės didžiausio leistino pareigybių skaičiaus ir struktūros patvirtinimo“ (1 paveikslėlis).



***1 pav**. Viešosios įstaigos Joniškio ligoninės valdymo struktūros schema*

II SKYRIUS
ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA

2.1. Stacionarinė veikla

Lovų struktūra

2021 m. ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Ligoninėje patvirtintas lovų skaičius buvo: 38 aktyviojo gydymo (vidaus ligų) ir 61 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 2 paliatyviosios pagalbos lovos. Bendras lovų skaičius – 101. Lovų struktūra ir jos pokytis pateiktas 1-oje lentelėje.

1-a lentelė. *Lovų struktūra 2020-2021 m.*

Skyriaus pavadinimas	**Patvirtintas lovų skaičius metų pabaigoje**	
	2020 m.	**2021 m.**
I vidaus ligų skyrius	19	38
II vidaus ligų skyrius	18	
Chirurgijos skyrius	7	0
Operacinės, reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius	4	0
Aktyviojo gydymo iš viso	**48**	**38**
Slaugos skyrius	63 (iš jų 2 – paliatyviosios pagalbos)	63 (iš jų 2 – paliatyviosios pagalbos)
Iš viso	**111**	**101**

Siekiant užtikrint optimalų Ligoninės žmogiškųjų bei materialinių išteklių panaudojimą, nuo 2021 m. kovo 1 d. sujungti I-as vidaus ir II- as vidaus ligų skyriai į vieną bendrą - Vidaus ligų skyrių.

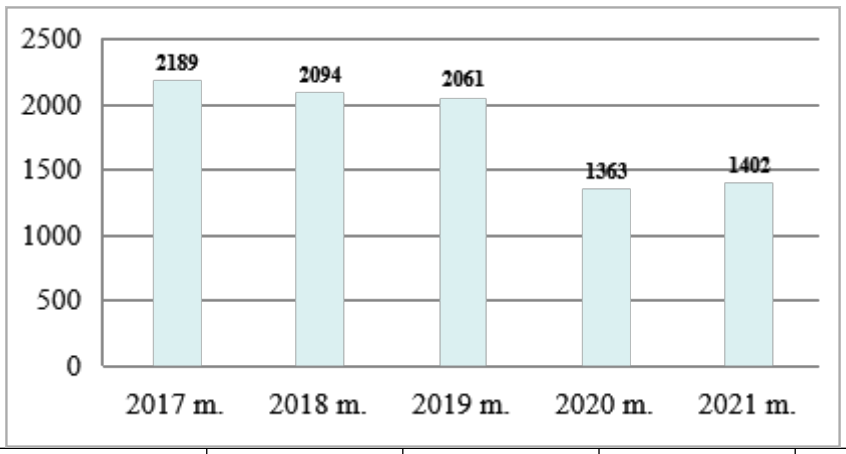
Įvertinus realią situaciją, t. y. ligoninės techninį pasirengimą bei chirurginių pacientų srautus tiek Joniškio, tiek aplinkiniuose rajonuose, siekiant pagerinti teikiamų paslaugų kokybę, nuo 2021 m. rugpjūčio 1 d. pertvarkytas Chirurgijos, operacijų ir intensyviosios terapijos centas į Dienos chirurgijos centrą. Panaikintos chirurgijos profilio stacionaro lovos, pereinant prie po-anestetinių bei po-operacinių palatų minėtame centre, bei pertvarkytos reanimacijos ir intensyviosios terapijos profilio paslaugų lovos, pereinant prie intensyvios priežiūros palatos modelio Vidaus ligų skyriaus patalpose.

Gydytų pacientų skaičius

Bendras hospitalizuotų pacientų atvejų skaičius kasmet mažėja, kas atitinka Lietuvos sveikatos politiką. 2021 metais Ligoninės aktyviojo gydymo stacionaro skyriuose gydėsi 1402 pacientai, Palyginti su 2020 m. gydyta daugiau 39 pacientais. Aktyvaus gydymo pacientų skaičiaus kitimas 2017 -2021 m. pateiktas 2-ame paveikslėlyje.

Reikia atkreipti dėmesį, kad gydytų pacientų skaičiaus dinamiką inovacijų kontekste 2020—2021 m. labai įtakojo COVID-19 pandemija.

Stacionaro veiklai vertinti naudojami šie statistiniai rodikliai: vidutinė gulėjimo trukmė, lovos funkcionavimas, lovadienių skaičius, pacientų skaičius.



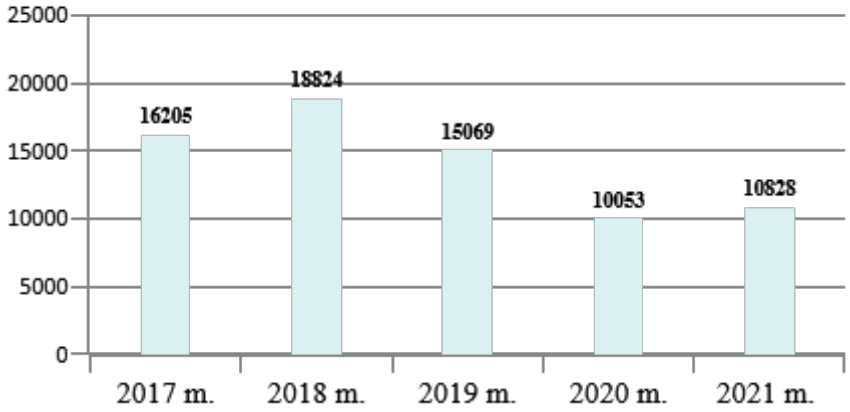
Skyriaus pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
I Vidaus ligų skyrius	905	905	561	1182
II Vidaus ligų skyrius	872	838	474	
Chirurgijos skyrius (iki 2021-08-01)	266	256	248	153
Operacinės, reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyrius (iki 2021-08-01)	51	62	80	67
Iš viso	**2094**	**2061**	**1363**	**1402**

***2 pav**. Aktyvaus gydymo pacientų skaičiaus kitimas 2017 -2021m.*

Aktyvaus gydymo paslaugų, teiktų terapijos, chirurgijos, reanimacijos profiliuose, pacientų pokyčiai pavaizduoti 2-oje lentelėje. Vykdant struktūrines pertvarkas, šie duomenys neatspindi pilno vaizdo, o yra vertinami kartu su vėliau ataskaitoje pateiktais veiklos rezultatais.

***2-a lentelė.** Aktyvaus gydymo profilio pacientų skaičiaus dinamika 2018-2021 m.*

Ligoninės lovadienių dinamika pateikta 3-ame paveikslėlyje.



***3 pav**. Lovadienių dinamika 2017—2021m.*

Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų (toliau – LNSS), teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių, sąraše (patvirtinta sveikatos apsaugos ministro įsakymu) numatyta, kad vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė turėtų būti ne ilgiau 6,4 dienos, o vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau 6,8 dienos. 2021 m. Ligoninėje **vidutinė gulėjimo trukmė** (toliau – VGT): 8,5 dienos – terapijos profilio lovose ir 3,3 dienos – chirurgijos profilio lovose. Bendra ligoninės VGT – 7,7, dienos.

Vidutinė hospitalizuotų pacientų terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė Ligoninėje – 8,5 dienos. Koronaviruso infekcija (toliau – COVID-19) turėjo įtakos vidutinei terapijos paslaugų grupės trukmei. Vidaus ligų skyriuje buvo gydomi pacientai sergantys COVID-19 liga. Šių pacientų vidutinė gydymo trukmė žymiai ilgesnė nei terapinio profilio pacientų dėl atitinkamų izoliacijos terminų bei pačios ligos klinikinių aspektų (kaip užsikrėtimas gydymo eigoje jau esant stacionarizuotam dėl kitos ligos).

VGT dinamika Ligoninės skyriuose 2017—2021 m. pateikta 3-ioje lentelėje.

***3-ia lentelė**. VGT dinamika Ligoninės skyriuose 2017—2021 m.*

Skyrius	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
RITS (iki 2021-08-01)	1,4	1,6	1,5	1,8	1,5
I vidaus ligų skyrius	8,1	8	7,6	7,4	8,5
II vidaus ligų skyrius	7,5	7,6	7,5	7,9	
Chirurgijos skyrius (iki 2021-08-01)	6,1	6,4	5,6	6,9	3,3
Iš viso	**7,5**	**7,6**	**7,3**	**7,4**	**7,7**

Siekiant mažinti gulėjimo trukmę, palaikomas ir stiprinamas ryšys su Pirminės sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiais gydytojai, užtikrinant, kad pacientai į stacionarą būtų siunčiami atlikus reikiamus tyrimus, priskirtus pirminio lygio sveikatos priežiūrai, būtų nukreipiami ambulatorinėms specialistų konsultacijoms ir ištyrimui. Anksčiau minėti LNSS ASPĮ veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių, sąraše **aktyvaus gydymo lovų užimtumas** – ne mažiau 70 proc. 2021 m. Joniškio ligoninė pasiekė **240,6** d., t. y. **64,67** proc.

Stacionarinės slaugos ir paliatyviosios pagalbos paslaugos

Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugų teikimui Ligoninėje funkcionuoja 61 lova, paliatyviosios pagalbos – 2 lovos. Slaugos paslaugų veiklos rodikliai pateikti 4-oje lentelėje.

4-a lentelė. *Slaugos paslaugų veiklos rodikliai 2018-2021 m.*

Eil. Nr.	**Veiklos rodiklio pavadinimas**	**2018 m.**	**2019 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**	**Pokytis lyginant 2021 m. su 2020 m.**
1.	Palaikomojo gydymo ir slaugos lovadienių skaičius	23 681	20 868	14 277	11 355	-2 922
2.	Paliatyviosios pagalbos lovadienių skaičius	1 052	1 301	1 003	213	-790
3.	Gydyta palaikomojo gydymo ir slaugos pacientų, iš jų:	287	247	195	124	-71
3.1.	*mirusių pacientų skaičius*	*64*	*56*	*52*	*41*	*-11*
4.	Gydyta paliatyviosios pagalbos pacientų, iš jų:	38	22	17	18	+1
4.1.	*mirusių pacientų skaičius*	*36*	*21*	*15*	*15*	*0*

Koronaviruso pandemija turėjo didelės įtakos šių paslaugų teikimui. Dėl COVID-19 viruso paskelbtas karantinas ir ekstremali situacija turėjo didelės įtakos slaugomų ir pacientų, kuriems teikiama paliatyvi pagalba, kasdieniniam gyvenimui. Šiems ligoniams svarbiausias fizinių poreikių patenkinimas, bendravimo galimybės suteikimas ir artimųjų palaikymas, kuriuos karantinas panaikino. Šios priežastys taip pat turėjo įtakos minėtų paslaugų mažėjimui.

Ligoninės direktoriaus patvirtintais teisės aktais ne kartą buvo perskirstytos lovos gydyti pacientus, sergančius COVID-19 liga. Nuo 2020 m. gruodžio 5 d. atskirame korpuse esančiose Slaugos skyriaus patalpose, turinčiose atskirus įėjimus ir išėjimus, įsteigtas II vidaus ligų skyriaus COVID-19 padalinys. Mažėjant COVID-19 liga sergančių pacientų skaičiui šis padalinys buvo uždarytas 2021 m. vasario 7 d.

Šiaulių regione daugėjant koronaviruso ligos atvejų, nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. iki 2021 m. gruodžio 31 d. Vidaus ligų skyriuje įsteigtas COVID-19 padalinys.

2021 m. Ligoninėje gydyti COVID-19 pacientai iš Joniškio bei aplinkinių rajonų. Iš viso gydyti - **216** pacientų.

2.2. Ambulatorinė veikla

Ligoninėje teikiamos šios ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos:

- Gydytojų specialistų antrinio lygio konsultacijos;
- Dienos stacionaro;
- Ambulatorinės chirurgijos paslaugos;
- Dienos chirurgijos;

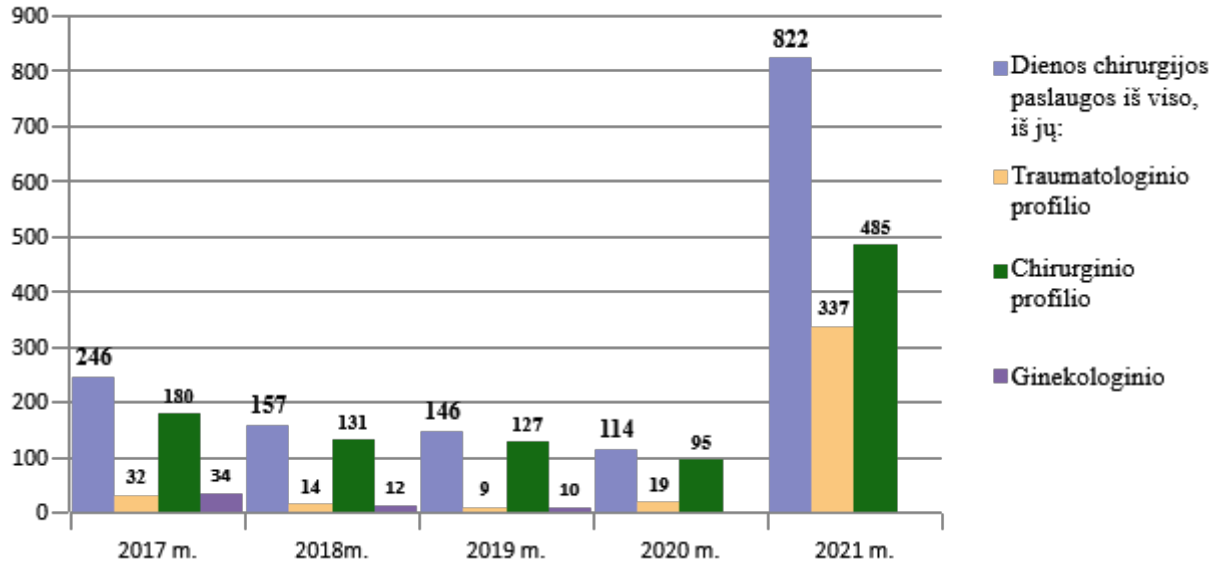
- Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos, teikiamos skubiosios medicinos pagalbos skyriuose;
- Stebėjimo paslaugos.

Dienos chirurgijos paslaugos

Ligoninėje sparčiai plėtojamos Dienos chirurgijos paslaugos, o tai atitinka bendrą valstybės politiką – mažinti stacionarias paslaugas bei didinti dienos stacionaro ir dienos chirurgijos paslaugas, didinant paslaugų kokybę ir prieinamumą.

2021 m. įsigijome diodinį lazerį, skirtą kraujagyslių chirurgijai ir praktologijai (išsiplėtusių kojų venų, hemoroidinių mazgų operacijoms ir kt.). Taip pat įsigijome artroskopinę vaizdo įrangą, skirtą peties, kelio, riešo, alkūnės, čiurnos artroskopinėms sąnarių bei kelio raiščių operacijoms. Artroskopinių sąnarių operacijų nauda – akivaizdi: diagnostinės ir gydomosios procedūros atliekamos per mažus pjūvelius, mažiau žalojami aplinkiniai audiniai, greičiau sugyja žaizdos ir pacientas grįžta į aktyvų gyvenimą. Su šia medicinos įranga taip pat atliekamos ir laparoskopinės (minimaliai invazyvios) pilvo chirurgijos operacijos.

Dienos chirurgijos paslaugų dinamika 2017-2021 m. pateikta 4-ame paveikslėlyje.



***4 pav**. Dienos chirurgijos paslaugų dinamika 2017-2021m.*

Ambulatorinės paslaugos

Svarbiausios yra ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurios yra įvairios ir teikiamos ne tik Joniškio rajono, bet ir kitų rajonų gyventojams. Pacientams suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius 2017-2021 m. pateiktas 5-oje lentelėje.

***5-a lentelė.** Suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičius 2017-2021 m.*

Paslaugos	Metai				
	2017	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Gydytojų specialistų konsultacijos	40075	39253	38683	26002	34 387
Dienos stacionaro paslaugos	9034	7787	8355	4898	12 030

Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos	936	842	838	692	4223
Stebėjimo paslaugos	2764	2439	2780	2275	1523
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	100	126	118	68	95
Medicininės reabilitacijos paslaugos	3112	3545	3533	2233	1979

Instrumentiniai tyrimai

Ligoninėje atliekamų instrumentinių tyrimų paslaugų skaičius 2020—2021 m. pateiktas 6-oje lentelėje.

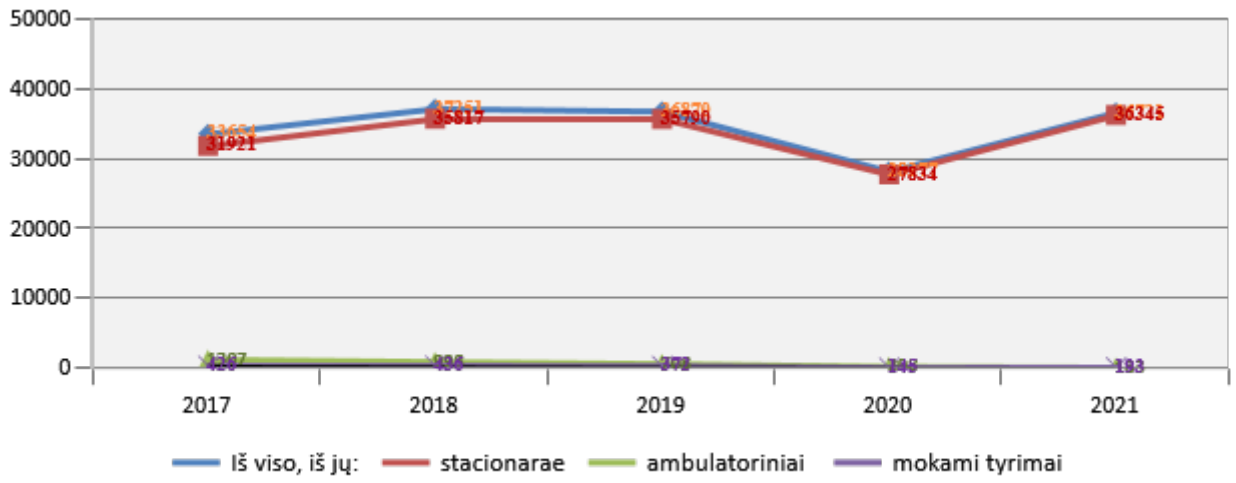
6-a lentelė. *Instrumentinių tyrimų skaičiaus dinamika Joniškio ligoninėje 2020—2021 m.*

Tyrimo pavadinimas	**Iš viso atlikta tyrimų**		**Iš jų ambulatoriniams ligoniams**	
	2020 m.	**2021 m.**	**2020 m.**	**2021 m.**
Rentgeno tyrimai	7 846	11 014	6 084	8 486
Kompiuterinės tomografijos tyrimai	1 280	2 559	738	1 516
Ultragarso tyrimai	8 149	9 471	6 697	8 532
Endoskopijos tyrimai	828	1 087	614	484
Iš viso	**18 103**	**24 131**	**14 133**	**19 018**

Klinikinė diagnostika

Klinikinės diagnostikos laboratorijoje atliekami kokybiški ir patikimai atliekami biocheminiai, hematologiniai, imunologiniai, imunofermentiniai, kraujo grupių nustatymo bei kraujo suderinamumo tyrimai. Laboratorijos tyrimų dinamika 2017—2021 m. pateikta 7-oje lentelėje.

7-a lentelė. *Instrumentinių tyrimų skaičiaus dinamika Joniškio ligoninėje 2017—2021 m.*



III SKYRIUS
ĮSTAIGOS VEIKLOS VERTINIMO KRITERIJAI IR JŲ REZULTATAS

2021 m. Ligoninė, nežiūrint iššūkių, susijusių su COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemija, tęsė savo veiklą, užtikrino ir plėtojo visapusiškų kokybiškų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, siekė užsibrėžtų strateginių veiklos tikslų, diegė naujas technologijas.

Ligoninė ne tik sėkmingai pritaikė savo veiklą prie pasikeitusių sąlygų, bet ir ėmėsi lyderystės regione užtikrinant asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą. Efektyvus darbo organizavimas leido užtikrinti pagrindinius ligoninės funkcionavimo rodiklius ir jų atitikimą Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1964 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ patvirtintiems siektiniems veiklos rodikliams.

Rodiklių pasiektos reikšmės pateiktos 8-oje lentelėje.

***8-a lentelė**. Ligoninės veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių įvykdymo ataskaita*

Eil. Nr.	**Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)**	**Rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) viešosios įstaigos**	
		Siektina reikšmė	**VŠĮ Joniškio ligoninės 2021 metų pasiektas rezultatas**
1	*2*	*3*	*4*
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		

1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Pajamos 5 213 260,77 Sąnaudos 5 424 656,09 **- 211 395, 32 Eur** Neigiamam finansiniam rezultatui įtakos turėjo: 1. Padidėjusios darbo užmokesčio sąnaudos, nes ligoninė savomis lėšomis sumokėjo darbuotojams COVID -19 priedus 102 398,98 Eur, taip pat 2021 m. buvo atleisti darbuotojai, kuriems priskaičiuoti galutiniai atsiskaitymai (išeitinės išmokos, nepanaudotos atostogos) - 184 345,14 Eur. 2. Padidėjusios nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos, nes ligoninė įsigijo medicininės įrangos už 294 tūkst. Eur. 3. Šiaulių teritorinės ligonių kasos nepilnas apmokėjimas už pandeminiu laikotarpiu teiktas kokybiškas ir prieinamas sveikatos paslaugas (Joniškio ligoninė ženkliai išsiskiria rajono ligonių kontekste) vien tik už faktiškai suteiktas dienos chirurgijos ir dienos stacionaro grupę viršija 155 tūkst. Eur.
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti darbuotojų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	Daugiau nei 100 proc. Rodiklis neskaičiuotas, nes, vadovaujantis 2018-08-31 Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos Šakos kolektyvinės sutarties Nr.2/ S-133 nuostatomis ir VšĮ Joniškio ligoninės darbuotojų darbo užmokesčio apmokėjimo tvarkos aprašu, darbo užmokestis buvo perskaičiuotas ir padidintas nuo 2021 m. sausio 1 d., o Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšos papildomai skirtos tik nuo rugsėjo 1 d. Papildomai nuo 2021-06-01 bendrosios praktikos slaugytojams, jų padėjėjams bei kineziterapeutams ir ergoterapeutams darbo užmokestis buvo padidintas vidutiniškai 15 proc. (priedų pavidalu).
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	2,32 proc.
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,12
5.	Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPĮ per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent vieną sutartį dėl dalyvavimo projekte, iš kurio gauna papildomą finansavimą	1. Ligoninė dalyvauja VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės vykdomam projekte „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės TPLK“, partnerio teisėmis kaip įstaiga, kurioje gydomi COVID-19 sergantys pacientai (2021-05-03 pasirašyta Jungtinės veiklos sutartis Nr. BS-380/SR-11). Projekto

			metu skirta lėšų ir įsigyta: 1. Deguonies įvedimo sistemos su pajungimo darbais (10 taškų) – 7 204,85 Eur. 2. Pulsoksimetrai (20 vnt.) – 798,60 Eur. 3. Videolaringoskopas / sunkių kvėpavimo rinkiniai (2 vnt.) – 65 001,20 Eur. 4. Elektrokardiografas (1 vnt.) – 3 496,90 Eur. 5. Drėkintuvams 02 su din jungtimi (2 vnt.) – 121,00 Eur. Iš viso: 76 622,55 Eur. 2. Ligoninė dalyvauja projekte „Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas VšĮ Joniškio ligoninėje“, pagal Klimato kaitos programą, kurio tikslas įrengti 136 kW saulės fotovoltinę elektrinę ant ligoninės pastatų stogų.
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis, tai yra pacientų teigiamai įvertintų įstaigoje suteiktų paslaugų skaičiaus dalis nuo visų per metus įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,8 balo	Pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis ir ambulatorinėmis paslaugomis - 0,98.
2.	Įstaigoje gautų pacientų skundų dėl įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus ir pagrįstų skundų dalis	Nenustatoma	Gautų pacientų skundų skaičius per metus: 1 Pagrįstų skundų: 0.
3.	Įstaigoje gautų pagrįstų skundų dalis nuo visų įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičiaus per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Nenustatoma	Pagrįstų skundų gauta nebuvo.
4.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Joniškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. gegužės 25 įsakymu Nr. V-457 „Dėl Joniškio rajono savivaldybės kandidačių gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą sąrašo patvirtinimo“, VšĮ Joniškio ligoninė įtraukta į kandidačių gauti skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą, sąrašą.
5.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	1. Ne mažiau kaip 98 proc. visų stacionaro epikrizių (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“) (toliau – E003) išrašoma el. būdu. 2. ASPĮ, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa	1. 100 proc. (visos epikrizės išrašomos el. būdu). 2. ASPĮ, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumas naudojamas visa apimtimi. 3. Ligoninė yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis.

<table>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>apimtimi.
3. ASPĮ yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis.
4. Ne mažiau kaip 50 proc. visų atsakymų į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a „Atsakymas į siuntimą konsultacijai, tyrimams, gydymui“) (toliau – E027-a) išrašoma el. būdu.
5. Patvirtinta ASPĮ naudojamos informacinės sistemos infrastruktūros saugumo dokumentacija</td>
<td>4. 100 proc. (visi atsakymai į siuntimus (e. dokumentas Nr. E027-a) išrašomas el. būdu).

5. Viešosios įstaigos Joniškio ligoninės informacinės sistemos bei Joniškio ligoninės informacinės sistemos duomenų saugos nuostatai, patvirtinti viešosios įstaigos Joniškio ligoninės direktoriaus 2021 m. spalio 7 d. įsakymu Nr. V-138 „Dėl Joniškio ligoninės informacinės sistemos nuostatų ir Joniškio ligoninės informacinės sistemos duomenų saugos nuostatų patvirtinimo“.
Paruošti ir derinami viešosios įstaigos Joniškio ligoninės saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklių, viešosios įstaigos Joniškio ligoninės informacinių sistemų naudotojų administravimo taisyklių bei viešosios įstaigos Joniškio ligoninės informacinės sistemos veiklos tęstinumo valdymo plano projektai, kurie artimiausiu metu bus patvirtinti vadovo įsakymu.</td>
</tr>
<tr>
<td>6.</td>
<td>Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per ketvirtį ir per metus pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</td>
<td>Nenustatoma</td>
<td>Suteiktų ASPĮ paslaugų skaičius:
<table>
<tr><td></td><td>Per ketvirtį</td><td>Per metus</td></tr>
<tr><td>1.Gydytojų specialistų antrinio lygio paslaugos</td><td>8 597</td><td>34 387</td></tr>
<tr><td>2.Dienos stacionaro paslaugos</td><td>3 008</td><td>12 030</td></tr>
<tr><td>3. Skubios medicinos pagalbos paslaugos</td><td>1 056</td><td>4 223</td></tr>
<tr><td>4. Stebėjimo paslaugos</td><td>381</td><td>1 523</td></tr>
<tr><td>5. Ambulatorinės chirurgijos paslaugos</td><td>24</td><td>95</td></tr>
<tr><td>6. Medicininės reabilitacijos paslaugos</td><td>495</td><td>1 979</td></tr>
<tr><td>7. Stacionarinio aktyvaus gydymo</td><td>351</td><td>1 402</td></tr>
<tr><td>8. Dienos chirurgijos paslaugos</td><td>206</td><td>822</td></tr>
<tr><td>9. Slaugos ir palaikomojo gydymo</td><td>31</td><td>124</td></tr>
<tr><td>10. Stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugos</td><td>5</td><td>18</td></tr>
<tr><td>Iš viso</td><td>14 154</td><td>56 603</td></tr>
</table></td>
</tr>
<tr>
<td>7.</td>
<td>Vidutinis laikas nuo paciento kreipimosi į įstaigą dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugos suteikimo momento iki paskirto paslaugos gavimo laiko pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes</td>
<td>Nenustatoma</td>
<td>Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymas numato, kad Asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikianti LNSS įtaiga privalo apdraustam privalomuoju sveikatos draudimu pacientui (toliau – apdraustasis pacientas) suteikti iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų per šios dalies nurodytą terminą, skaičiuojamų nuo apdraustojo paciento kreipimosi į asmens sveikatos priežiūros įstaigą:
● <u>antrinės ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugą</u> – ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų, Joniškio ligoninės – ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų.
● <u>brangiojo tyrimo ir (ar) procedūros</u></td>
</tr>
</table>

			paslaugą planinės pagalbos atveju – ne vėliau kaip per 30 kalendorinių dienų, Joniškio ligoninės – 0 dienų. ● stacionarinę, dienos stacionaro ir (ar) dienos chirurgijos sveikatos priežiūros paslaugą planinės pagalbos atveju – ne vėliau kaip per 60 kalendorinių dienų, Joniškio ligoninės - 0 dienų.
8.	Įstaigoje dirbančių darbuotojų ir etatų skaičius ir įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus	Nenustatoma	Įstaigoje dirbančių darbuotojų skaičius 2021 m. gruodžio 31 d. – 203 ir užimti 166 etatai. Įstaigoje suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų skaičius per metus – 56 603.
9.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 3,3 dienos
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 8,5 dienos. (COVID-19 liga (koronoviruso infekcija) turėjo įtakos vidutinei terapijos paslaugų grupės trukmei. Vidaus ligų skyriuje buvo gydomi pacientai sergantys COVID-19 (koronoviruso infekcija) liga. Šių pacientų vidutinė gydymo trukmė žymiai ilgesnė nei terapinio profilio pacientų).
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,8 dienos	VšĮ Joniškio ligoninėje neteikiamos psichiatrijos paslaugos.
10.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %	ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas - 64,7%. Pastaba. Rodiklio 2021 m. siektinos reikšmės įvykdymas nebus vertinamas.
11.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėsena atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 12 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	10,15 tyrimų per vieną darbo dieną.
		Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 10 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu	VšĮ Joniškio ligoninėje neteikiamos magnetinio rezonanso tomografijos paslaugos.
III	Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	1,1.

2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	2 konsoliduoti pirkimai.

IV SKYRIUS
ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Įstaigos dalininkas - Joniškio rajono savivaldybės administracija, kodas 288712070, Livonijos g. 4, 84124 Joniškis.

Įnašo vertė 2021 01 01 - 122 729,73 Eur.

Įnašo vertė 2021 12 31 - 208 729,73 Eur.

2021 m. liepos 1 d. Joniškio rajono savivaldybės Tarybos sprendimu Nr. T- 135 „Dėl Joniškio rajono savivaldybės turto investavimo ir viešosios įstaigos Joniškio ligoninės savininko kapitalo didinimo“ buvo padidintas turtinis įnašas 33 000 Eur.

2021 m. spalio 28 d. Joniškio rajono savivaldybės Tarybos sprendimu Nr. T- 198 „Dėl Joniškio rajono savivaldybės turto investavimo ir viešosios įstaigos Joniškio ligoninės savininko kapitalo didinimo“ buvo padidintas turtinis įnašas 53 000 Eur.

V SKYRIUS
ĮSTAIGOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS

5.1. Įstaigos pajamos

Ligoninės įstatuose nurodyti tokie galimi Ligoninės lėšų šaltiniai:

- privalomojo ir savanoriškojo sveikatos draudimo lėšos pagal sveikatos priežiūros sutartis su Valstybine ir teritorinėmis ligonių kasomis ar savanoriškojo sveikatos draudimo įstaigomis, taip pat specialiosioms programoms finansuoti skirtos lėšos;
- savininko (dalininkų) skirtos lėšos;
- valstybės ir savivaldybių biudžetų tiksliniai asignavimai;
- valstybės ir savivaldybių sveikatos fondų lėšos, skirtos sveikatos programoms finansuoti;
- Europos Sąjungos struktūrinių fondų, valstybės investicinių programų lėšos;
- Lietuvos ir kitų fondų asignavimai;
- lėšos, gautos iš fizinių ir juridinių asmenų pagal sutartis už suteiktas mokamas paslaugas ar sutartinius darbus;
- lėšos, gautos kaip parama, dovana, taip pat gautos pagal testamentą;
- skolintos lėšos;
- pajamos už parduotą ar išnuomotą ligoninės turtą;
- kitos teisėtai įgytos lėšos.

Ligoninės 2020—2021 m. pajamos ir finansavimo šaltiniai pateikti 9-oje lentelėje

***9-a lentelė**. Ligoninės 2020-2021 m. pajamos ir finansavimo šaltiniai, Eur*

Eil. Nr.	Pajamos	Suma, Eur		Pokytis	
		2020 m.	2021 m.	Eur	%
1.	**Visos pajamos**	**4 447 788,38**	**5 213 260,77**	**+765 472,39**	**+17,21**
1.2.	**Pagrindinės veiklos pajamos**	**4 243 263,42**	**4 559 304,39**	**+316 040,97**	**+7,45**
1.2.1.	Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos (PSDF)	4 177 565,58	4 464 011,71	+286 446,13	+6,86
1.2.2.	Lėšos už mokamas paslaugas	65 697,84	95 292,68	+29 594,84	+45,05
1.3.	**Finansavimo pajamos**	**201 845,97**	**643 468,50**	**+441 622,53**	**+218, 79**
1.3.1.	iš valstybės biudžeto	43 127,21	340 860,90	+297 733,69	+690,36
1.3.2.	iš savivaldybės biudžeto	25 592,45	48 990,60	+23 398,15	+91,43
1.3.3.	iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	28 659,17	106 905,44	+78 246,27	+273,02
1.3.4.	iš finansavimo šaltinių	104 467,14	146 711,56	+42 244,42	+40,44
1.4	**Kitos veiklos pajamos**	**2 678,99**	**10 487,88**	**+7 808,89**	**+291,49**

2021 metus lyginant su 2020 metais Ligoninėje buvo surinkta daugiau pajamų iš pagrindinės veiklos: Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) lėšų ir mokamų paslaugų. **Tačiau šiuos duomenis svarbu įvertinti tinkamame kontekste**: per 2021-uosius buvo du kartus keliami paslaugų įkainiai. Taigi, santykinį Šiaulių Teritorinės ligonių kasos (TLK) sutartinė ligoninei skirta suma, vertinant santykinai, buvo mažesnė nei 2020-aisiais.

Ligoninės pagrindines veiklos pajamas sudaro pajamos už suteiktas ambulatorines specializuotas asmens sveikatos priežiūros, stacionarines slaugos ir paliatyviosios pagalbos, stacionarines, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, sveikatos programų, medicininės reabilitacijos paslaugas, kurios yra apmokamos iš PSDF biudžeto lėšų pagal sutartis su Šiaulių teritorinė ligonių kasa. Nedidelė pajamų dalis gauta už medicinos paslaugas, apmokamas atskirų fizinių bei juridinių asmenų. Šios pajamos sudaro apie 2,13 proc. bendroje ligoninės pajamų struktūroje.

Ligoninės 2020—2021m. gautų pajamų iš PSDF biudžeto struktūra pateikta 10 –oje lentelėje.

***10-a lentelė**. Gautos pajamos iš PSDF biudžeto, Eur*

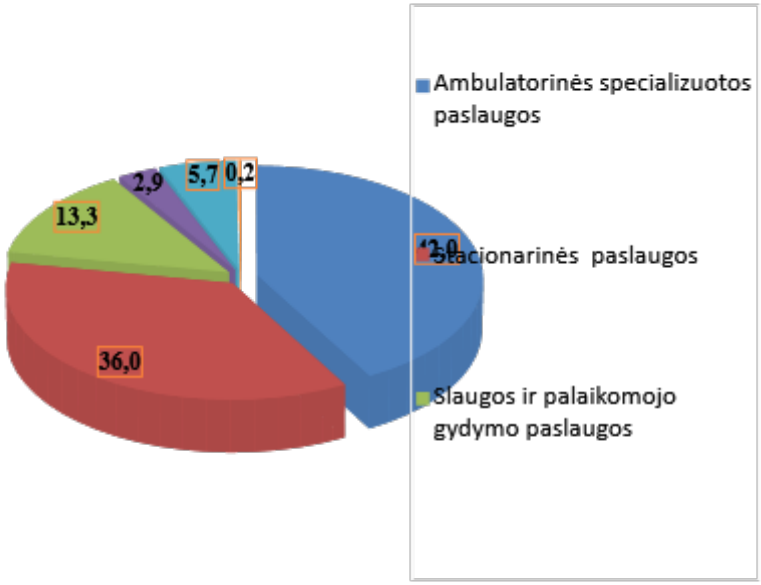
Paslaugos pavadinimas	2020 m.		2021 m.		Palyginimas	
	Eur	%	Eur	%	Eur	%
Ambulatorinės specializuotos	1 320 288,62	31,60	1 875 420,86	42,0	+555 132,24	+42,05

paslaugos (gydytojų specialistų antrinio lygio, skubiosios medicinos paslaugos, Dienos stacionaro, ambulatorines chirurgijos, stebėjimo, dienos chirurgijos paslaugos)						
Stacionarinės paslaugos	1 955 459,81	46,81	1 607 002	36,0	-348 457, 81	-17,82
Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos	713 349,97	17,08	593 563	13,3	-119 786,97	-16,79
Brangūs tyrimai ir procedūros (kompiuterinė tomografija)	81 463,53	1,95	127 898,08	2,9	+46 434,55	+57,0
Medicininės reabilitacijos paslaugos	72 269,90	1,73	256 196,51	5,7	+183 926,61	+254,5
Dantų protezavimo paslaugos (2020-10-31 panaikinta licencija paslaugų teikimui)	22 070,76	0,53	0	0	-22 070,76	-100
Sveikatos prevencinių programų paslaugos (storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (SŽVADP)	12 662,99	0,3	3 931,26	0,1	-8 731,73	-68,92
Iš viso	**4 177 565,58**	**100,0**	**4 464 011,71**	**100,0**	**+286 446,13**	**+6,9**

Už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas teritorinė ligonių kasa apmokėjo sveikatos apsaugos ministro įsakymais patvirtintomis kainomis. Atsižvelgiant į Privalomojo sveikatos draudimo tarybos nutarimus, nuo 2021 m. sausio 1 d. ir nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. padidintos bazinių kainų (bazinių dydžių) balo vertės.

Dėl bazinių kainų padidinimo, padidėjo ir pajamos už suteiktas stacionarines paslaugas 2021 m. Pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas iš PSDF biudžeto 2021 m. gauta 4 464 011,71 Eur arba 6,9 proc. daugiau, palyginti su 2020 m.

Gautų pajamų iš PSDF biudžeto pajamų struktūra 2021 m. pateikiama 5-ame paveikslėlyje.



5 pav. *Gautų pajamų iš PSDF biudžeto pajamų struktūra 2021 m., proc.*

Ligoninė 2021 m. iš Valstybės biudžeto, Joniškio rajono savivaldybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir kitų šaltinių gavo 374 246,65 Eur, šios gautos lėšos pateikiamos 11-oje lentelėje.

11-a lentelė*. 2021 m. iš Valstybės biudžeto, Joniškio rajono savivaldybės biudžeto, Europos Sąjungos ir kitų šaltinių gautos lėšos, Eur*

Eil. Nr.	Finansavimo šaltinis	Gauta suma (Eur)
1.	Valstybės biudžeto lėšos	139 221,03
2.	Savivaldybės biudžeto lėšos	14 802,99
3.	Europos Sąjungos lėšos	40 882,38
4.	Kiti šaltiniai	179 340,25
4.1.	*2 % GPM*	*1 805,18*
4.2.	*Programos „Atgimkim dainoj“ lėšos*	*283,00*
4.3.	*Darbo užmokesčio padidinimo kompensavimas dėl Covid-19*	*176 849,57*
	Iš viso	**374 246,65**

Ligoninėje 2021 m. suteiktų mokamų paslaugų struktūra ir gautos lėšos pateiktos 12-oje lentelėje.

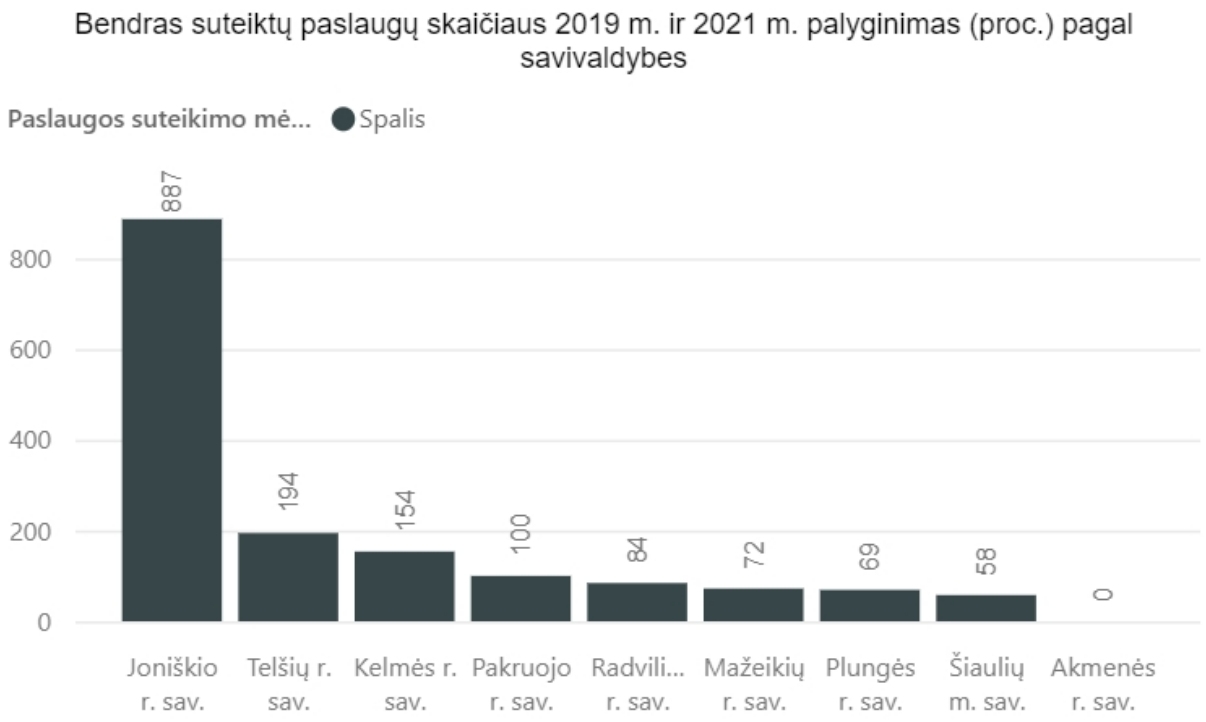
12-a lentelė*. 2021 m. už mokamas paslaugas gautos lėšos, Eur*

Paslaugos	Lėšų struktūra	
	Eur	%
Dienos stacionaro paslaugos	5 525,11	5,79
Rentgeno nuotraukos	34,15	0,04
Echoskopiniai tyrimai	232,19	0,24
Slauga ir palaikomasis gydymas	15 418,14	16,18

Laboratoriniai tyrimai	3 799,36	3,99
Gydytojų specialistų antrinio lygio paslaugos	11 504,13	12,07
Medicininės reabilitacijos paslaugos	25 534,72	26,80
Profilaktiniai sveikatos tikrinimai	30 386,34	31,89
Kitos medicininės paslaugos	2 858,54	3,00
Iš viso	**95 292,68**	**100,00**

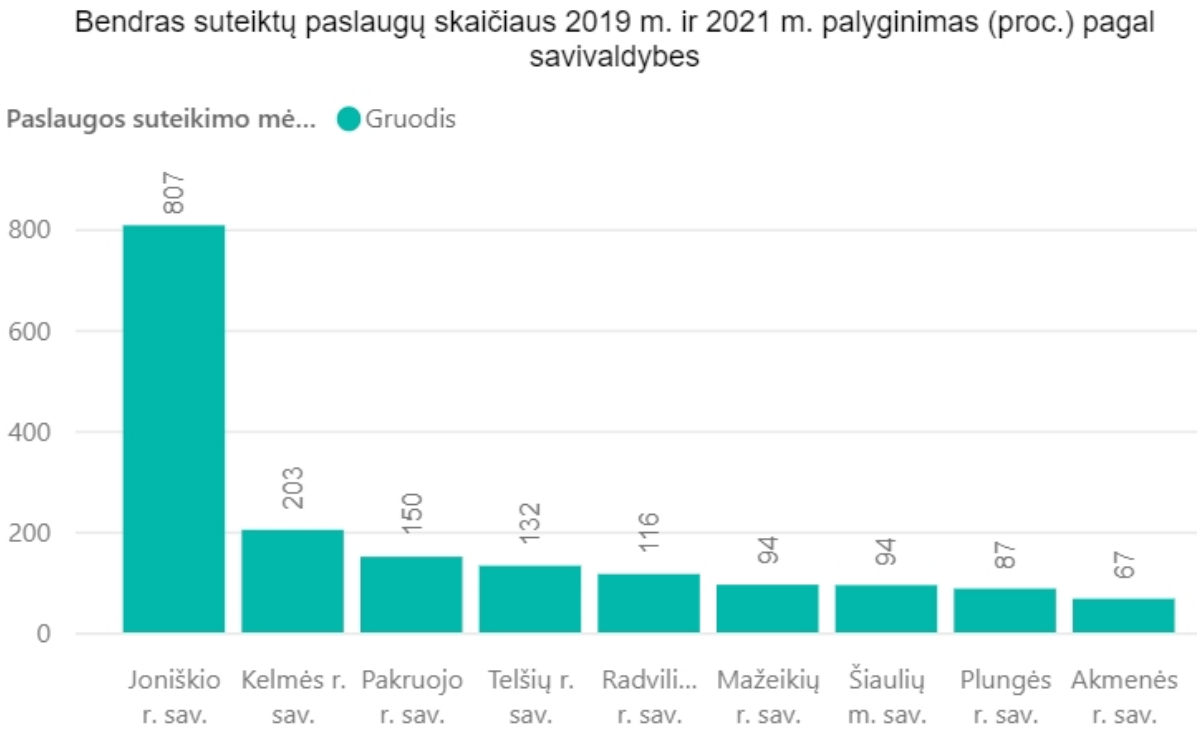
Ligoninė, net ekstremalios situacijos metu sugebėjo suteikti daugiau kai kurių asmens sveikatos paslaugų, nei planavo, taip viršydama kai kurių paslaugų sutartines sumas. Vien tik už faktiškai suteiktas dienos chirurgijos ir dienos stacionaro paslaugas Šaulių TLK neapmokėjo 155 tūkst. Eur.

Kontekstui susidaryti, 2021-ųjų paskutinio ketvirčio prioritetinių Vyriausybės programos sveikatos paslaugų (dienos chirurgijos ir dienos stacionaro) teikimo (atnaujinimo) rezultatai Šiaulių regione yra pateikti paveikslėliuose nuo 6-o iki 11-o. Duomenys yra prieinami per Valstybinės ligonių kasos nuorodą. Platesniame kontekste, Lietuvos rajono gydymo įstaigų paslaugų teikimo duomenys yra pavaizduoti 12-ame paveikslėlyje. Šią ekonominę analizę, grindžiant viršsutartinių paslaugų apmokėjimą iš ligonių kasų pateikė kita gydymo įstaiga. Pastebima, jog šie duomenys apie viešuosius finansus nėra pilnai viešai prieinami, tad galimos paklaidos.

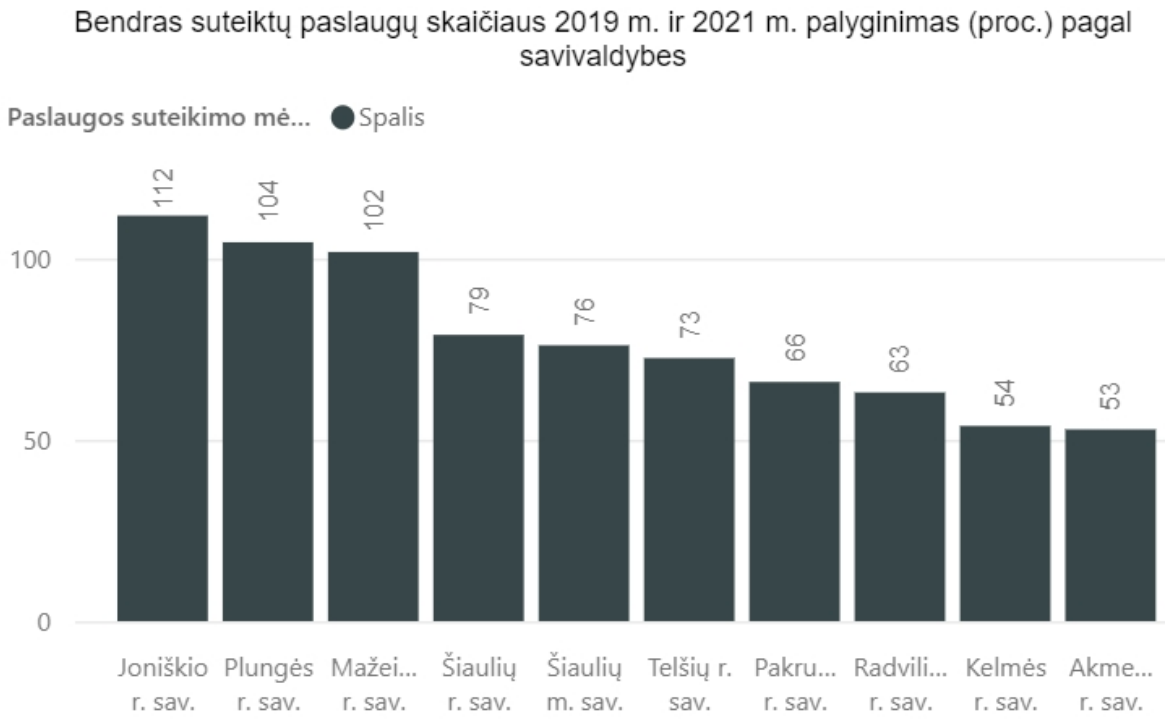


6 pav. *Bendras suteiktų Dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus palyginimas procentais pagal savivaldybes Šiaulių regione 2021 m. spalio mėnesį.*

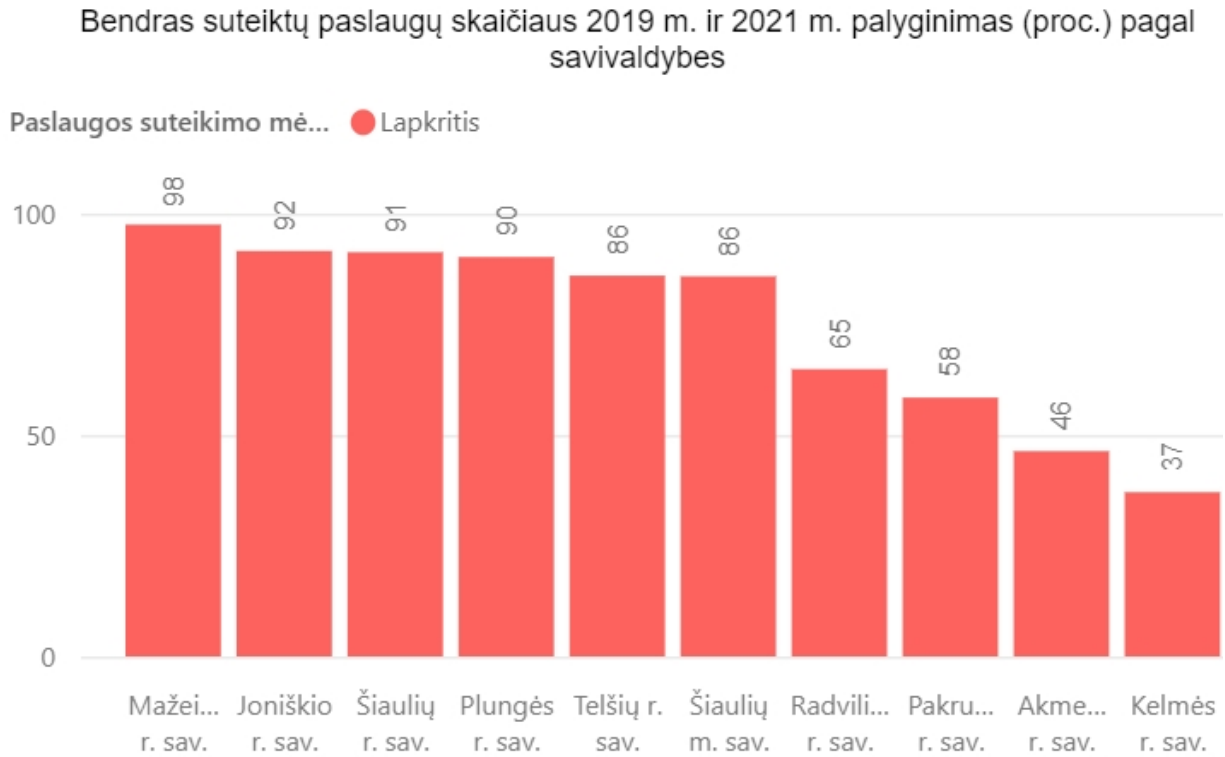
*7 **pav.** Bendras suteiktų Dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus palyginimas procentais pagal savivaldybes Šiaulių regione 2021 m. lapkričio mėnesį.*



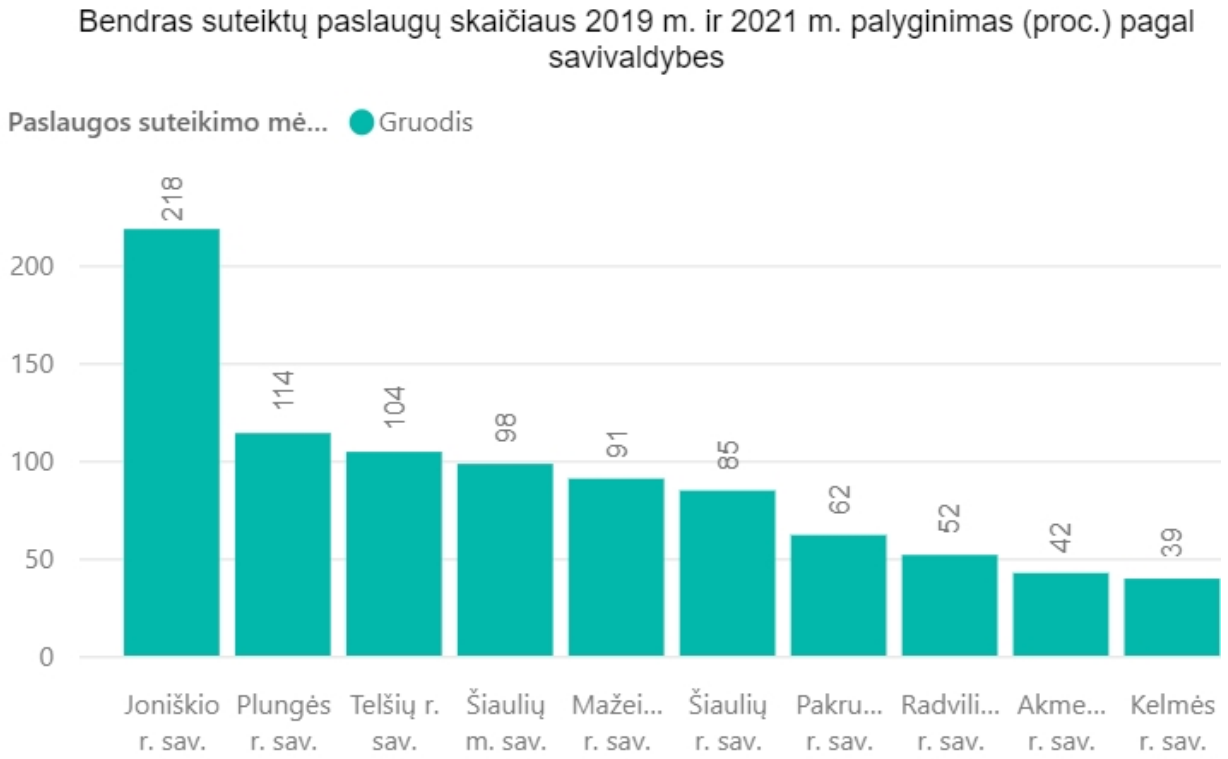
*8 **pav.** Bendras suteiktų Dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus palyginimas procentais pagal savivaldybes Šiaulių regione 2021 m. gruodžio mėnesį.*



9 pav. *Bendras suteiktų Dienos stacionaro paslaugų skaičiaus palyginimas procentais pagal savivaldybes Šiaulių regione 2021 m. spalio mėnesį.*



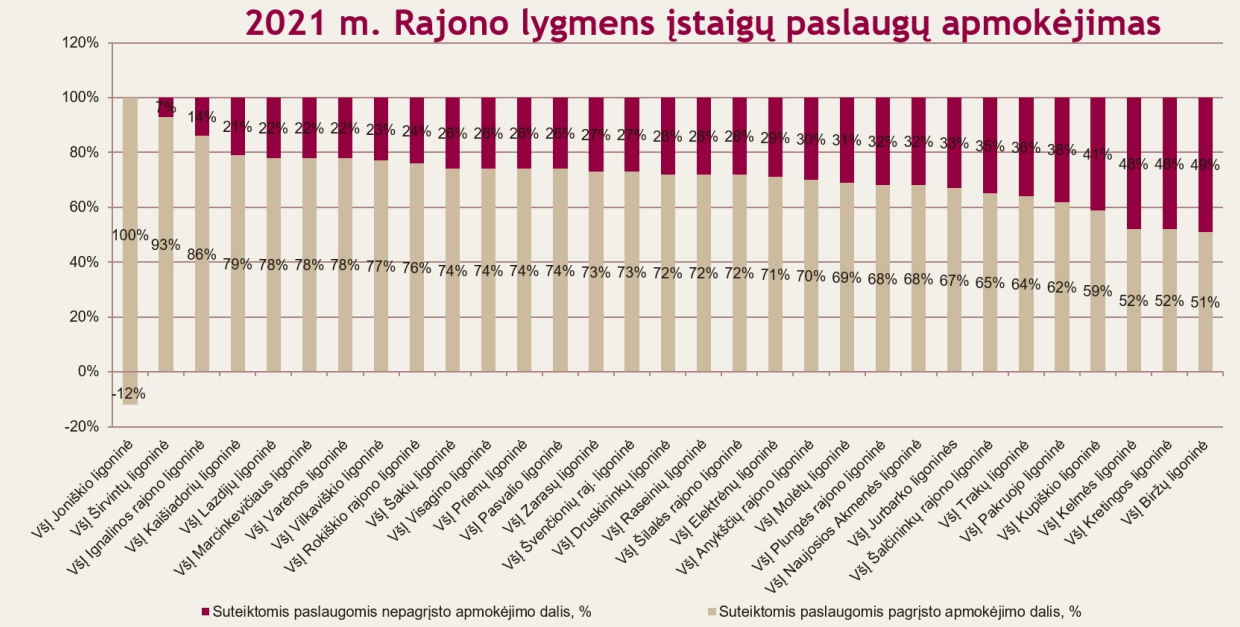
10 pav. *Bendras suteiktų Dienos stacionaro paslaugų skaičiaus palyginimas procentais pagal savivaldybes Šiaulių regione 2021 m. lapkričio mėnesį.*



11 pav. *Bendras suteiktų Dienos stacionaro paslaugų skaičiaus palyginimas procentais pagal savivaldybes Šiaulių regione 2021 m. gruodžio mėnesį.*

Atlikus analizę matome, kad:

- 1 ligoninės faktinis specializuotų paslaugų teikimo lygis siekė 112 %, t.y. viršijo metinę sutartinę sumą; (VšĮ Joniškio ligoninė)
- 5 ligoninių (tarp jų RVUL) faktinis specializuotų paslaugų teikimo lygis siekė 90-96% metinės sutartinės sumos; (VšĮ RVUL; VšĮ Regioninė Telšių ligoninė; Vilniaus gimdymo namai VŠĮ; VšĮ Širvintų ligoninė; VšĮ Jonavos ligoninė)
- 8 ligoninių faktinis specializuotų paslaugų teikimo lygis siekė 80-89% metinės sutartinės sumos (VšĮ Radviliškio ligoninė; LSMU Kauno klinikos; VšĮ Ignalinos rajono ligoninė; Nacionalinis vėžio institutas; VšĮ universiteto ligoninė Santaros klinikos; VšĮ Tauragės ligoninė; Vilniaus universiteto ligoninės Žalgirio klinika VšĮ; VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė)



12 pav. *Paslaugų teikimo rezultatai Lietuvos kontekste.*

Įstaigos paslaugų teikimo rezultatai, atsižvelgiant į slenkstines atnaujinamų paslaugų teikimo ribas pagal LR SAM 2021 m. balandžio 30 d. įsakymą Nr. V-997 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų, kurių teikimas atnaujinamas, apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, pateikti 13-oje lentelėje.

13-a lentelė. *Įstaigos paslaugų teikimo rezultatai metų eigoje, atsižvelgiant į slenkstines atnaujinamų paslaugų teikimo ribas.*

Paslaugų grupė	Dedamosios	Sausis	Vasaris	Uždaromas COVID-19 padalinys	Nauja sutartis su TLK	Kovas	Balandis	Gegužė	Birželis	Liepa	Atnaujinta sutartis su TLK	Rugpjūtis	Kyla įkainis	Rugsėjis	Atidaromas COVID-19 padalinys	Spalis	Lapkritis	Gruodis
Ambulatorinės paslaugos	Planas	89477	79160			81183	81183	81183	81183	81183		86183		90488		90488	90488	90488
	Faktas	49811	51140			91447	76866	82687	85841	78791		66761		86180		88830	76578	88841
	Apmokėta	79828	79828			83889	81183	81183	81179	81183		76488		100215		90547	91490	90490
	Reikalavimas	1/12-oji	1/12-oji				80%	70%	90%	90%		80%		60%		60%	60%	70%
	Įvykdyta plano proc.	55,7%	64,6%			112,6%	94,7%	101,9%	105,7%	97,1%		77,5%		95,2%		98,2%	84,6%	98,2%
	Skirtumas tarp fakto ir plano	−39666	−28020			10264	−4317	1504	4658	−2392		−19422		−4308		−1658	−13910	−1647
	Apmokėta - faktas	30017	28688			−7558	4317	−1504	−4662	2392		9727		14035		1717	14912	1649
	Koreguotas planas						64946	56828	73065	73065		68946		54293		54293	54293	63342
	Įvykdyta koreguoto plano proc.						118,4%	145,5%	117,5%	107,8%		**96,8%**		**158,7%**		**163,6%**	**141,0%**	**140,3%**
	Skirtumas tarp fakto ir koreguoto plano						11920	25859	12776	5726		−2185		31887		34537	22285	25500
	Skirtumas su gautu apmokėjimu						−7603	−27363	−17438	−3334		**11912**		**−17852**		**−32820**	**−7373**	**−23851**
Kompiuterinės tomografijos tyrimai	Planas	10188	8355			9495	9495	9495	9495	9495		9495		10900		10900	10900	10900
	Faktas	1411	7235			9913	12398	11236	11951	13108		8312		13229		14017	11217	13823
	Apmokėta	1411	7235			9913	12398	9973	10950	12551		7820		12039		13130	10004	**20474**
	Reikalavimas	1/12-oji	1/12-oji				80%	70%	90%	90%		80%		60%		60%	60%	70%
	Įvykdyta plano proc.	13,8%	86,6%			104,4%	130,6%	118,3%	125,9%	138,1%		87,5%		121,4%		128,6%	102,9%	126,8%
	Skirtumas tarp fakto ir plano	−8777	−1120			418	2903	1741	2456	3613		−1183		2329		3117	317	2923
	Apmokėta - faktas	0	0			0	0	−1263	−1001	−557		−492		−1190		−887	−1213	6651
	Koreguotas planas						7596	6646,5	8545,5	8545,5		7596		6540		6540	6540	7630
	Įvykdyta koreguoto plano proc.						163,2%	169,1%	139,9%	153,4%		**109,4%**		**202,3%**		**214,3%**	**171,5%**	**181,2%**
	Skirtumas tarp fakto ir koreguoto plano						4802	4590	3406	4563		716		6689		7477	4677	6193
	Skirtumas su gautu apmokėjimu						−4802	−5853	−4407	−5120		**−1208**		**−7879**		**−8364**	**−5890**	**458**
Dienos paslaugos (dienos stacionaras ir dienos chirurgija)	Planas	24818	22717			57778	57778	57778	57778	57778		87778		91599		91599	91599	91599
	Faktas	2127	11448			77705	77003	88825	64332	75287		97637		103386		144944	131067	140162
	Apmokėta	24818	24818			123700	57778	57778	57780	57778		87780		91599		91600	91600	91599
	Reikalavimas	1/12-oji	1/12-oji				80%	80%	90%	100%		80%		70%		70%	70%	70%
	Įvykdyta plano proc.	8,6%	50,4%			134,5%	133,3%	153,7%	111,3%	130,3%		111,2%		112,9%		158,2%	143,1%	153,0%
	Skirtumas tarp fakto ir plano	−22691	−11269			19927	19225	31047	6554	17509		9859		11787		53345	39468	48563
	Apmokėta - faktas	22691	13370			45995	−19225	−31047	−6552	−17509		**−9857**		**−11787**		**−53344**	**−39467**	**−48563**
	Koreguotas planas						46222,4	46222,4	52000,2	57778		70222,4		64119,3		64119,3	64119,3	64119,3
	Įvykdyta koreguoto plano proc.						166,6%	192,2%	123,7%	130,3%		**139,0%**		**161,2%**		**226,1%**	**204,4%**	**218,6%**
	Skirtumas tarp fakto ir koreguoto plano						30781	42603	12332	17509		27415		39267		80825	66948	76042
	Skirtumas su gautu apmokėjimu						−50006	−73650	−18884	−35018		**−37272**		**−51054**		**−134169**	**−106415**	**−124605**

Stacionarinis (aktyvus gydymas)	Planas	171053	158661			147929	147929	147929	147929	147929		110929		115143		115143	115143	115143
	Faktas	105768	116005			149659	119503	112520	106483	95916		89606		102727		118734	124436	133374
	Apmokėta	171053	171053			101680	147929	147929	147928	121922		110929		141150		115143	115143	115143
	Reikalavimas	1/12-oji	1/12-oji				80%	70%	80%	90%		80%		60%		60%	60%	70%
	Įvykdyta plano proc.	61,8%	73,1%			101,2%	80,8%	76,1%	72,0%	64,8%		80,8%		89,2%		103,1%	108,1%	115,8%
	Skirtumas tarp fakto ir plano	−65285	−42656			1730	−28426	−35409	−41446	−52013		−21323		−12416		3591	9293	18231
	Apmokėta - faktas	65285	55048			−47979	28426	35409	41445	26006		21323		38423		−3591	−9293	−18231
	Koreguotas planas						118343,2	103550,3	118343,2	133136,		88743,2		69085,8		69085,8	69085,8	80600,1
	Įvykdyta koreguoto plano proc.						101,0%	108,7%	90,0%	72,0%		**101,0%**		**148,7%**		**171,9%**	**180,1%**	**165,5%**
	Skirtumas tarp fakto ir koreguoto plano						1160	8970	−11860	−37220		863		33641		49648	55350	52773
	Skirtumas su gautu apmokėjimu						27266	26439	53305	63226		**20460**		**4782**		**−53239**	**−64643**	**−71004**
Slauga ir palaikomasis gydymas	Planas	60791	60566			47882	47882	47882	47882	47882		49882		52787		52787	52787	52787
	Faktas	16104	31346			42574	48567	49025	48162	52135		54191		54434		42945	27662	38505
	Apmokėta	60791	60791			22063	47882	47882	47881	47882		49882		52787		51908	51908	51906
	Reikalavimas	1/12-oji	1/12-oji				70%	60%	70%	80%		70%		50%		50%	50%	60%
	Įvykdyta plano proc.	26,5%	51,8%			88,9%	101,4%	102,4%	100,6%	108,9%		108,6%		103,1%		81,4%	52,4%	72,9%
	Skirtumas tarp fakto ir plano	−44687	−29220			−5308	685	1143	280	4253		4309		1647		−9842	−25125	−14282
	Apmokėta - faktas	44687	29445			−20511	−685	−1143	−281	−4253		−4309		−1647		8963	24246	13401
	Koreguotas planas						33517,4	28729,2	33517,4	38305,6		34917,4		26393,5		26393,5	26393,5	31672,2
	Įvykdyta koreguoto plano proc.						144,9%	170,6%	143,7%	136,1%		**155,2%**		**206,2%**		**162,7%**	**104,8%**	**121,6%**
	Skirtumas tarp fakto ir koreguoto plano						15050	20296	14645	13829		19274		28041		16552	1269	6832
	Skirtumas su gautu apmokėjimu						−15735	−21439	−14926	−18082		**−23583**		**−29688**		**−7589**	**22978**	**6569**
Ambulatorinė reabilitacija	Planas	7919	15511			15510	15510	15510	15510	15510		15510		16186		16186	16186	16186
	Faktas	5337	14962			21778	16398	20187	37195	20601		27038		29040		29035	18518	16109
	Apmokėta	7198	26496			12837	15510	15511	15511	15510		15511		16184		16186	16186	**83557**
	Reikalavimas	1/12-oji	1/12-oji				80%	70%	80%	90%		80%		60%		50%	60%	70%
	Įvykdyta plano proc.	67,4%	96,5%			140,4%	105,7%	130,2%	239,8%	132,8%		174,3%		179,4%		179,4%	114,4%	99,5%
	Skirtumas tarp fakto ir plano	−2582	−549			6268	888	4677	21685	5091		11528		12854		12849	2332	−77
	Apmokėta - faktas	1861	11534			−8941	−888	−4676	−21684	−5091		−11527		−12856		−12849	−2332	67448
	Koreguotas planas						12408	10857	12408	13959		12408		9711,6		8093	9711,6	11330,2
	Įvykdyta koreguoto plano proc.						132,2%	185,9%	299,8%	147,6%		**217,9%**		**299,0%**		**358,8%**	**190,7%**	**142,2%**
	Skirtumas tarp fakto ir koreguoto plano						3990	9330	24787	6642		14630		19328		20942	8806	4779
	Skirtumas su gautu apmokėjimu						−4878	−14006	−46471	−11733		**−26157**		**−32184**		**−33791**	**−11138**	**62669**

5.2. Įstaigos sąnaudos

Veiklos sąnaudos – per ataskaitinį laikotarpį patirtos išlaidos, susijusios su įprastine Įstaigos veikla. Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos ir registruojamos tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kuriuo jos buvo patirtos – kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, t. y. suteikiamos paslaugos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką.

Pagrindinės veiklos sąnaudų pokyčiai pagal atskiras sąnaudų grupes yra pateikiami 14-oje lentelėje.

14-a lentelė. *Ligoninės 2020–2021 m. sąnaudų struktūra, Eur*

Sąnaudų grupė	2020 m.		2021 m.		Pokytis	
	Eur	%	Eur	%	Eur	%
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	3 488 356	78,98	4 067 993	75,0	+579 637	+16,62
Kraujo produktų	21 582	0,49	30 961	0,57	+9 379	+43,46
Medicinos reikmenų	228 872	5,18	372 366	6,87	+143 494	+62,70
Transportavimo	10 381	0,23	9 366	0,17	-1 015	-9,78
Komunalinių paslaugų	104 509	2,37	188 749	3,48	+84 240	+80,61
Maitinimo	99 330	2,25	107 528	1,98	+8 198	+8,25
Kitų sąnaudų	459 884	10,41	639 803	11,79	+179 919	+39,12
Kitų veiklos sąnaudų	3 432	0,08	6 650	0,12	+3 217	+93,73
Finansinės investicinės veiklos	572	0,01	1 241	0,02	-669	-19,49
Iš viso	**4 416 918**	**100,00**	**5 424 657**	**100,00**	+1 007 739	+22,81

* sąnaudų padidėjimas, sumažėjimas

Pagrindinės veiklos sąnaudos 2021 m. lyginant su 2020 m. padidėjo 1 007 739 Eur arba 22,81 proc. Didelę įtaką jų padidėjimui turėjo darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos - 4 067 993 Eur. Šios sąnaudos lyginant su 2020 m. išaugo 16,62 proc.

Viešosios įstaigos Joniškio ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis pateiktas 15-oje lentelėje.

15-a lentelė. *Joniškio ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2020 m. ir 2021 m., Eur*

Personalas	Vidutinis darbo užmokestis Eur*			
	2020 m.		2021 m.	
	Vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis, Eur	Vieno etato darbo užmokestis, Eur	Vieno darbuotojo (fizinio asmens) darbo užmokestis, Eur	Vieno etato darbo užmokestis, Eur
Visi darbuotojai	1204,40	1262,20	1586,50	1735,60
Gydytojai	1743,87	2539,27	2348,43	3809,61
Slaugytojai	1141,7	1084,66	1522,40	1474,70

(*pateikti duomenys be išeitinių ir už nepanaudotas atostogas paskaičiuotų kompensacijų)

Sąnaudų valdymo išlaidų dalis (kartu su darbo užmokesčiu, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidomis, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudomis, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidomis) 2021 m. sudarė 2,32 proc. nuo visų ligoninės sąnaudų, 2020 m. sudarė 2,38 proc. nuo visų ligoninės sąnaudų.

Visų sąnaudų darbo užmokesčiui dalis, kartu su įmokomis Sodrai 2021 m. sudarė 75 proc., 2020 m. sudarė 78,98 proc. nuo visų patirtų sąnaudų. Darbuotojų darbo užmokesčio sąnaudų dalis nuo visų sąnaudų 2021 m. lyginant su 2020 m. sumažėjo 5,3 proc. Šį sumažėjimą lėmė:

1. išaugusios sąnaudos ligoninės veiklos (teikiamų paslaugų) pertvarkai būtinų sąlygų sudarymui ir tam reikalingos įrangos įsigijimui;
2. gydytojų darbo apmokėjimo keitimas nuo etatinio darbo užmokesčio pereinant prie apmokėjimo už faktiškai suteiktas paslaugas ir kt.

Per 2021 m. COVID priedams buvo priskaičiuota iš PSDF biudžeto lėšų 115 888,71 Eur ir iš Valstybės biudžeto lėšų – 220 281,54 Eur, viso sumokėta darbuotojams 336 170,25 Eur.

Pažymėtina, kad priskaičiuotos papildomos sumos darbuotojams buvo išmokamos iš Ligoninės lėšų, nors finansavimas vėlavo po 2-3 mėnesius. 2021 m. gruodžio 31 d. iš Valstybės biudžeto dar nebuvo gauta 102 398,98 Eur už lapkričio ir gruodžio mėn. priskaičiuotus ir darbuotojams išmokėtus COVID priedus.

Taip pat pažymėtina, jog mūsų įstaigoje COVID-19 priedai buvo skirti atitinkamai pagal epidemiologinę situaciją regione, remiantis teisingumo bei racionalumo principais.

Ligoninė nuo pirmojo COVID-19 padalinio uždarymo nebuvo sustabžiusi nei vienų paslaugų teikimo. Klinikinė praktika rodė, jog jomis naudojosi ir gretimų rajonų gyventojai (kuomet atitinkamos įstaigos nepriimdavo karščiuojančių pacientų, neužtikrindavo intensyvios priežiūros paslaugų ritmų sutrikimų atvejais ir pan.). Tuo tarpu pasitaikydavo atvejų, kuomet mūsų darbuotojams iš valstybės biudžeto prašoma COVID-19 priedų kompensavimo suma ženkliai nusileisdavo tokio pat lygmens kaimyninėms gydymo įstaigoms, kurios nurodytų paslaugų neteikdavo. Į šią aplinkybę, skirstant viršplaninį apmokėjimą ligonių kasose nebuvo atsižvelgta. Iliustruotas pavyzdys iš LR SAM teisės akto pateikiamas 16-oje lentelėje.

***16-a lentelė**. Per mėnesį skiriamų valstybės biudžeto lėšų dalis ASPĮ darbuotojų su COVID-19 priedais susijusioms išlaidoms kompensuoti Šiaulių regione.*

Eil. Nr.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos pavadinimas	Darbuotojų skaičius	Darbuotojo pareiginės algos (darbo užmokesčio) pastoviosios dalies koeficiento arba mėnesinės algos padidinimo sąnaudos (Eur, ct)	D u
1.	VšĮ Naujosios Akmenės ligoninė	57	18 833,87	
2.	VšĮ Regioninė Telšių ligoninė	210	116 934,15	
3.	VšĮ Radviliškio rajono greitosios medicinos pagalbos centras	38	36 885,66	
4.	VšĮ Plungės rajono savivaldybės ligoninė	172	98 007,83	
5.	VšĮ Šiaulių centro poliklinika	24	2 517,90	
6.	VšĮ Regioninė Mažeikių ligoninė	238	127 609,83	
7.	VšĮ Respublikinė Šiaulių ligoninė	954	400 086,03	
8.	VšĮ Dainų pirminės sveikatos priežiūros centras	39	4 425,82	
9.	VšĮ Šiaulių ilgalaikio gydymo ir geriatrijos centras	53	16 656,61	
10.	VšĮ Šiaulių greitosios medicinos pagalbos stotis	163	176 763,05	
11.	VšĮ Mažeikių greitosios medicinos pagalbos centras	41	42 625,03	
12.	VšĮ Akmenės rajono greitosios medicinos pagalbos centras	24	24 057,05	
13.	VšĮ Telšių rajono pirminės sveikatos priežiūros centras	31	29 538,30	
14.	VšĮ Pakruojo rajono pirminės sveikatos priežiūros centras	21	22 106,18	
15.	VšĮ Plungės rajono greitoji medicinos pagalba	35	29 295,35	
16.	VšĮ Radviliškio ligoninė	138	80 723,91	
17.	VšĮ Akmenės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras	8	2 161,49	
18.	VšĮ Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros centras	26	17 848,03	
19.	VšĮ Kelmės ligoninė	82	19 782,37	
20.	VšĮ Joniškio ligoninė	70	7 597,89	
21.	VšĮ Pakruojo ligoninė	74	19 452,86	
22.	VšĮ Varnių pirminės sveikatos priežiūros centras	22	12 825,14	
23.	VšĮ Joniškio pirminės sveikatos priežiūros centras	22	17 839,27	
24.	VšĮ Kuršėnų ligoninė	13	4 329,45	
25.	VšĮ Rietavo pirminės sveikatos priežiūros centras	13	2 339,88	
	Iš viso Šiaulių TLK	**2 568**	**1 331 242,95**	

2021 metais Ligoninė nepatyrė išlaidų kolegialių organų narių darbo užmokesčiui bei kitų įstaigų kolegialių organų narių išmokoms. Taip pat Ligoninė 2021 metais nepatyrė išlaidų išmokoms su Ligonines dalininkais susijusiems asmenims, nurodytiems LR viešųjų įstaigų įstatymo 3 straipsnio 3 dalyje.

2020 m. finansinis rezultatas – 30 871 Eur perviršis, o 2021 m. - 211 395, 32 Eur nuostolis.

VI SKYRIUS
INFORMACIJA APIE ĮSIGYTĄ ILGALAIKĮ TURTĄ

Ligoninė 2020 m. įsigijo ilgalaikio turto už 302 698,86 Eur, o 2021 m. už 318 390,35 Eur, t. y. už 15 691,49 Eur daugiau.

2021 m. Ligoninė iš Europos Sąjungos finansuojamų programų, Valstybės biudžeto ir savivaldybės lėšų medicininės įrangos įsigijo už 103 786,54 Eur, iš savo lėšų už 214 603,81 Eur.

Be šiuolaikinės medicininės technikos sunku įsivaizduoti medikų darbą, greitą diagnostiką bei gydymą, todėl vienas iš Ligoninės prioritetų yra medicininės įrangos atnaujinimas.

Per 2021 m. Ligoninės įsigytas ilgalaikis turtas pateiktas 17-oje lentelėje

17-a lentelė. *Informacija apie įsigytą ilgalaikį turtą, Eur*

Eil. Nr.	Įrangos pavadinimas	Įsigijimo vertė, Eur	Lėšų šaltinis
1.	Medicininė įranga	304 947,48	
1.1.	Drager dirbtinis plaučių ventiliavimo aparatas	25 289,00	Valstybės biudžeto lėšos
1.2.	Elektrokardiografas CARDIOVIT FT-1	3 496,90	Europos Sąjungos lėšos / Valstybės biudžeto lėšos
1.3.	Videolaringoskopų rinkinys Nr. 2	37 449,50	Europos Sąjungos lėšos / Valstybės biudžeto lėšos
1.4.	Videolaringoskopų rinkinys Nr. 1	27 551,70	Europos Sąjungos lėšos / Valstybės biudžeto lėšos
1.5.	Didelės tekmės deguonies tiekimo sistema AIRVO 2 su komplektacija (deguonies	9 999,44	Savivaldybės lėšos
1.6.	Skalbinių vežimėlis (2 vnt.)	1 343,10	Nuosavos įstaigos lėšos
1.7.	Stovas su priedais belaidžiui echoskopui (2 vnt.)	2 390,38	Nuosavos įstaigos lėšos
1.8.	Belaidis echoskopas (2 vnt.)	9 075,00	Nuosavos įstaigos lėšos
1.9.	Kompiuterinis tomografas Toshiba	20 116,25	Nuosavos įstaigos lėšos
1.10.	Vežimėlis su stalčiais	710,00	Nuosavos įstaigos lėšos
1.11.	Artroskopinė vaizdo įranga	110 547,31	Nuosavos įstaigos lėšos
1.12.	Temperatūros matavimo terminalas su stovu	1 046,65	Nuosavos įstaigos lėšos
1.13.	Veloergometras Schiller ERG911	5 566,00	Nuosavos įstaigos lėšos
1.14.	Šviesos terapijos sistema BIOPTRON	3 587,65	Nuosavos įstaigos lėšos
1.15.	Kompresinės terapijos aparatas BTL-6000	4 706,29	Nuosavos įstaigos lėšos
1.16.	Kombinuotos fizioterapijos prietaisas	4 706,30	Nuosavos įstaigos lėšos
1.17.	Smūginės terapijos aparatas RSK-600	8 301,81	Nuosavos įstaigos lėšos
1.18.	Vežimėlis X1 su tvirtinimu AT-1 G2 (2 vnt.)	2 032,80	Nuosavos įstaigos lėšos
1.19.	Diodinis lazeris	18 150,00	Nuosavos įstaigos lėšos
1.20.	Stimuplex aparatas HNS 12	895,40	Nuosavos įstaigos lėšos
1.21.	Sterilizatorius AN-74IX	7 986,00	Nuosavos įstaigos lėšos
2.	Kompiuterinė įranga	7 571,06	Nuosavos įstaigos lėšos

	(Nešiojami, stacionarūs kompiuteriai, planšetės)		
3.	Kitas ilgalaikis turtas (Stelažas, stumdomos durys, kondicionieriai ir kt.)	5 871,81	Nuosavos įstaigos lėšos
	Iš viso įsigyta ilgalaikio turto, iš jų	**318 390,35**	
		25 289,00	Valstybės biudžeto lėšos
		68 498,10	Europos Sąjungos lėšos / Valstybės biudžeto lėšos
		9 999,44	Savivaldybės lėšos
		214 603,81	Nuosavos įstaigos lėšos

VII SKYRIUS
ŽMOGIŠKŲJŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

Joniškio ligoninėje 2021 m. dėl struktūrinių pakeitimų (skyrių sujungimo), sumažėjo darbuotojų skaičius: 2017 m. gale – 234, 2018 m. gale – 236, 2019 m. gale – 229, 2020 m. gale – 209, tai 2021 m. gale – 203.

Joniškio ligoninėje steigėjo patvirtintas didžiausias leistinas pareigybių skaičius – 241 etatas. Metų pabaigoje buvo užimti 165,875 etatai. Metų pabaigoje buvo 75,125 neužimtų etatų.

Joniškio ligoninės darbuotojų skaičiaus dinamika 2017—2021 m. pateikiama 18-oje lentelėje.

18-a lentelė. *Joniškio ligoninės darbuotojų skaičiaus dinamika 2017—2021 metais*

Darbuotojų skaičius	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Gydytojų	47	47	45	47	48
Slaugytojų	92	91	88	79	69
Kito medicinos personalo	29	31	42	34	36
Kiti ne medicinos darbuotojai	66	67	54	49	50
Iš viso	***234***	***236***	***229***	***209***	***203***

Per 2021 metus priimta į darbą 57 darbuotojai, iš jų:
Gydytojai – 24;
Slaugytojai – 3;
Kitų medicinos darbuotojų – 15;
Kitų ne medicinos darbuotojų – 15.

2021 metus iš darbo atleisti 67 darbuotojai, iš jų:
Gydytojai – 21;
Slaugytojai – 12;
Kito medicinos personalo –14;
Kitų ne medicinos darbuotojų – 20.

Darbuotojų atleidimo pagrindas:

Sulaukę senatvės pensijos - 15 (1 gydytojas, 7 slaugytojos ir 7 kitų specialybių darbuotojai);

Darbuotojo iniciatyva – 21 (4 gydytojai, 8 kito medicinos personalo ir 9 kito personalo);

Darbdavio iniciatyva (dėl skyrių sujungimo) – 14 (5 gydytojai, 5 kito medicinos personalo ir 4 kiti ne medicinos personalo)

Sutarties terminui pasibaigus – 8 (2 kito medicinos personalo ir 6 kito personalo);

Šalių susitarimu – 9 darbuotojai (2 gydytojai, 7 kiti ne medicinos darbuotojai).

Kaip ir ankstesniaisiais metais, aktualia problema Ligoninėje, taip pat kaip ir kitose rajono ligoninėse, išlieka gydytojų specialistų trūkumas ir palaipsniui didėjanti vyresnio amžiaus asmens sveikatos paslaugas teikiančių darbuotojų grupė.

2021 metų pabaigoje 12 darbuotojų buvo įgiję teisę į visą senatvės pensiją (kas sudaro 5,9 procentus nuo visų įstaigoje dirbančiųjų). Iš jų net 8 gydytojai, 1 slaugytoja ir 3 kito medicinos personalo.

2021m. ligoninėje dirbusių gydytojų amžiaus vidurkis – 47,9 metai.

Ligoninė 45 darbuotojams yra ne pagrindinė darbovietė (iš jų, net 36 gydytojams, kas sudaro net 79,99 procentus nuo visų įstaigoje dirbančių gydytojų). Dėl specialistų koncentracijos didžiuosiuose šalies miestuose ir jų stygiaus rajone į ligoninę kviečiami dirbti gydytojai iš kitų miestų sveikatos priežiūros įstaigų, kompensuojant jiems atvykimo sąnaudas, atsirandantį slaugytojų ir slaugytojų padėjėjų trūkumą kompensuojame perskirstydami krūvius.

2021 m. rugpjūčio mėnesį Ligoninėje buvo organizuoti 8 valandų mokymai slaugytojoms „Pirmoji medicinos pagalba“. Mokymus vedė mokymų vadovas, skubiosios medicinos gydytojas Martynas Gedminas. Mokymų išklausė ir pažymėjimus gavo net 40 Ligoninės slaugytojų.

VIII SKYRIUS
VIEŠIEJI PIRKIMAI

Pirkimų tikslas – nusipirkti tai, ko reikia Ligoninei, racionaliai naudojant tam skirtas lėšas, t. y. įsigyti numatytoms ir atliekamoms funkcijoms būtinas prekes, paslaugas ar darbus, už įprastinę kainą, kurią mokėtų kiekvienas racionalus fizinis ar juridinis asmuo.

2021 m. Ligoninėje vykdyti 2 konsoliduoti pirkimai (Transporto priemonių valdytojų civilinės atsakomybės privalomasis (TPVCAP) draudimas ir transporto priemonių KASKO draudimas ir elektros energijos). Pirkimai buvo vykdomi kartu su Joniškio rajono savivaldybe. Pasirašytų sutarčių bendra vertė – 72 293,58 Eur.

Taip pat 2021 m. buvo įvykdyti 4 atviri konkursai (tarptautiniai ir supaprastinti), pasirašytos 8 sutartys už 788 021,42 Eur. 35 pirkimai buvo vykdyti per centrinę perkančiąją organizaciją (toliau - CPO), pasirašytą 60 sutarčių už 161 129,30 Eur. Ligoninėje buvo vykdyti 708 mažos vertės pirkimai (skelbiamos ir neskelbiamos apklausos būdu) už 705 662,72 Eur, iš jų 57 pirkimo sutartys sudarytos raštu, kurių bendra vertė – 549 204,39 Eur.

Atsižvelgdama į Viešųjų pirkimų tarnybos direktoriaus patvirtintas gaires, „Pirkimų organizavimas ir vidaus kontrolė“, siekiant užtikrinti viešųjų pirkimų procedūrų vykdymo kokybę,

Ligoninė, direktoriaus 2021 m. gruodžio 30 d. įsakymu Nr. V-193, patvirtino naujas viešosios įstaigos Joniškio ligoninės viešųjų pirkimų organizavimo ir vidaus kontrolės taisykles (toliau – Taisyklės), kurios įsigaliojo 2022 m. sausio 1 d. Taisyklėse nustatytos aiškesnės viešojo pirkimo vykdymo eigos, didelis dėmesys skiriamas sutarčių vykdymui ir jų kontrolei.

IX SKYRIUS
PROJEKTŲ VALDYMAS

Ligoninė dalyvauja VšĮ Respublikinės Šiaulių ligoninės vykdomam projekte „Tuberkuliozės profilaktikai, diagnostikai ir gydymui naudojamos infrastruktūros modernizavimas Respublikinės Šiaulių ligoninės TPLK“, partnerio teisėmis kaip įstaiga, kurioje gydomi COVID-19 sergantys pacientai (2021-05-03 pasirašyta Jungtinės veiklos sutartis Nr. BS-380/SR-11). Projekto metu skirta lėšų ir įsigyta:

1. Deguonies įvedimo sistemos su pajungimo darbais (10 taškų) – 7 204,85 Eur.
2. Pulsoksimetrai (20 vnt.) – 798,60 Eur.
3. Videolaringoskopas / sunkių kvėpavimo rinkiniai (2 vnt.) – 65 001,20 Eur.
4. Elektrokardiografas (1 vnt.) – 3 496,90 Eur.
5. Drėkintuvams 02 su din jungtimi (2 vnt.) – 121,00 Eur.

Iš viso: 76 622,55 Eur.

Ligoninė dalyvauja projekte „Atsinaujinančių energijos išteklių panaudojimas VšĮ Joniškio ligoninėje“, pagal Klimato kaitos programą, kurio tikslas įrengti 136 kW saulės fotovoltinę elektrinę ant ligoninės pastatų stogų.

Bendra projekto vertė: **134 939,20** Eur.

X SKYRIUS
VIDAUS MEDICININIO AUDITO GRUPĖS VEIKLA BEI INFORMACINIŲ SISTEMŲ DIEGIMAS

2021 metais Ligoninėje praktiškai pritaikytas ir pastoviai atnaujinamas Lean "ASAICHI" metodas. Tai įstaigos veiklos rodiklių monitoravimo, komunikavimo, bei problemų askalavimo aukštesniam lygmeniui sistema. Kiekvieną dieną vyksta susirinkimai skirtinguose padaliniuose, kurių metu aptariami veiklos rodikliai bei kilusios problemos. Kasdienis objektyvus įstaigoje vykstančios veiklos matavimas bei vertinimas leidžia pastebėti kylančias problemas anksčiau ir greičiau į jas reaguoti.

Patvirtintos kokybės vadybos procedūros: Vaistinių preparatų ir medicininės paskirties priemonių užsakymo, įtraukimo į apskaitą, Skubios medicinos pagalbos pacientų medicininio rūšiavimo tvarka, pacientų anketinės apklausos tvarka, rankų higienos procedūra, dienos chirurgijos paslaugų organizavimo tvarka bei keletas diagnostikos ir gydymo protokolų.

Siekiant pagerinti pacientų aptarnavimo kokybę, Ligoninėje visus metus buvo vykdomos pacientų anoniminės apklausos ir tiriamas pacientų pasitenkinimo lygis, kuris kartu su kitais kokybės vertinimo rodikliais pateikiamas Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros

veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos. 2021 m. pacientų pasitenkinimo lygis – 0,98 stacionarinėmis ir ambulatorinėmis paslaugomis.

Siekdama užtikrinti sklandų darbą su pacientais, 2021 m. pavasarį Ligoninė medicininių duomenų ir sveikatos priežiūros įstaigoje vykstančių procesų valdymui bei informacijos mainų su kitomis įstaigomis užtikrinimui, įdiegė sistemą „ESIS“. Grafikos vaizdai (rentgenas, kompiuterinė tomografija) perkelti į naują, saugesnį ir patogesnį serverį. Jų pasiekiamumas specialistams prailgintas nuo 3 sav. iki 3 metų.

Vis didesnė dalis medicininių dokumentų tvarkomi elektroniniu būdu: pacientų registracija Konsultacinėje poliklinikoje ir Skubiosios medicinos pagalbos skyriuje, siuntimai, atsakymai, išrašai iš ligos istorijų (epikrizės), laboratorijos tyrimų užsakymai ir atsakymai, instrumentinių tyrimų vaizdai ir jų aprašymai, nedarbingumo pažymėjimai, medicininiai mirties liudijimai, elektroniniai receptai, taip atliekamas vaistų verifikavimas.

2021 m. Konsultacijų poliklinikoje buvo įdiegta SMS pranešimo siuntimo paslauga, kuria suteikiama informacija apie artimiausią apsilankymą pas asmens sveikatos priežiūros specialistą

Prie Ligoninės pagrindinių durų įdiegtas temperatūros matavimo terminalas, kuris leidžia greitai ir saugiai matuoti temperatūrą COVID-19 metu.

Palaikomojo gydymo, slaugos ir paliatyviosios pagalbos skyriuje įdiegta belaidė iškvietimo įranga, skirta palengvinti aptarnaujančio personalo, slaugytojų iškvietimą.

Atlyginimų programa „Bonus“ ir turto apskaitos programa „Finvalda“ perkeltos į atskirus nepriklausomus kompiuterius, taip padidinant duomenų saugumą, kartojantis techninėms informacijos saugojimo kliūtims ir gedimams.

Išplėstos bevielio ryšio zonos. Pradėta dirbti su mobiliomis kompiuterinėmis stotimis bei elektrokardiografu.

Įrengtas hibridinis kabinetas, leidžiantis specialistus inovatyviai konsultuoti pacientus per nuotolį, išsaugant esminius paslaugos kokybę nulemenčius elementus.

XI skyrius
ĮSTAIGOS ATEINANČIŲ FINANSINIŲ METŲ TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR PLANUOJAMI DARBAI

Kryptys	Srities nr.	Sritys	Projekto nr.	Strateginiai projektai	Pagrindinis projekto vadovas
PACIENTAS (paslaugų kokybė ir prieinamumas)	1.1	Ambulatorinė ir dienos medicina	1.1.1	Atidaryti vaikų dienos stacionarą: - Pritraukti gydytoją pediatrą - Pritaikyti patalpas ir įsigyti reikiamą įrangą - Sukomplektuoti komandą	Direktorius
			1.1.2	Atnaujinti ergoterapijai skirtą įrangą: - Ergoterapijos treniruokliai: riešo-dilbio, pečių juostos, kopetėlės, peties sąnario - Ergoterapinės priemonės: kubai, lankai, vertikalūs varžtai, horizontalūs varžtai,	AMC slaugos koordinatorius

				ergoterapinis multifunkcinis stalas, parafino vonelės, interaktyvios bei virtualios realybės kompiuterinės programos	
			1.1.3	Įsigyti vaikų kineziterapijos priemones: - Minkštų formų rinkinys - Laipiojimo kubas - Balansinis rinkinys	AMC slaugos koordinatorius
			1.1.4	Pradėti reguliarias hibridines konsultacijas: - Endokrinologo - Pulmonologo - Reumatologo	AMC slaugos koordinatorius
			1.1.5	Pritraukti trūkstamus specialistus: - Neurologas - Akušeris ginekologas - Psichologas	Direktorius
			1.1.6	Atnaujinti ambulatorinės medicinos centro infrastruktūrą: - Nuotoliniai gyvybinių funkcijų matavimo moduliai - 5 vnt. - Geriamojo vandens aparatai - 8 vnt - Televizoriai - 5 vnt - Masažiniai stalai - 5 vnt - Lašelinės stovai - 20 vnt - Procedūriniai staleliai - 10 vnt - EKG aparato staleliai (mobilūs) - 4 vnt - Žaliuzės / langai - Neįgaliųjų WC prie pagrindinio įėjimo	AMC slaugos koordinatorius
			1.1.7	Pertvarkyti registratūrą: - Perkelti į buvusį echoskopijų kabinetą - Įdiegti eilių reguliavimo sistemą - Centralizuoti paslaugų registravimą	AMC slaugos koordinatorius
			1.1.8	Standartizuoti FMR paslaugas atitinkamų susirgimų atvejais	Vyr. slaugos administratorius
			1.1.9	Atnaujinti FMR vandens paslaugų infrastruktūrą: - Įkurti vertikalią vonią - Atnaujinti dvi povandeninio masažo lovas - Atnaujinti Šarko dušo patalpą - Perkelti duris rūsyje / izoliuoti nuo nemedicininių patalpų	Ūkio skyriaus vadovas
			1.1.10	Koncentruoti FMR paslaugas pirmame ligoninės pagrindinio	Vyr. ekonomistas

				korpuso aukšte - Perkelti kineziterapijos salę ir užtikrinti joje kondicionavimą - Įkurti darbuotojų persirengimo ir poilsio erdves - Perkelti ergoterapijos ir masažo kabinetus į traumatologo ir procedūrinį kabinetus	
			1.1.11	Atnaujinti FMR įrangą: - Šviešos terapija - Automatinio masažo lovos - 2 vnt - Sauso hidromasažo lova - Ėjimo takelis - RED-CORD sistema - Laiptų treniruoklis - Daugiafunkcinį kilimėlis - Stacionarus dviratis - Multifunkcinis treniruoklis - Svarmenų rinkinys su stovu - Sulankstomas dviratis rankoms ir kojoms - Veidrodžių siena - Ant riešo nešiojamų širdies ritmo matuoklių kartu su nuotolinio monitoravimo sistema - Darsonvalio aparatai - 2vnt - Ultragarso aparatas - 1 vnt. - Limfodrenažinio masažo aparatas (su priedais rankoms ir kojoms) - 1vnt. - Pėdų masažo apartas - 1 vnt. - Vaizdinė medžiaga (plakatai ir kt.)	AMC slaugos koordinatorius
	1.2	Dienos chirurgija	1.2.1	Užbaigti perėjimą prie dienos chirurgijos: - Nukreipti endoskopijos ir skausmo blokadų pacientų srautą per pirmo aukšto koridorių - Pritaikyti dar tris patalpas pacientų poprocedūrinei priežiūrai dienos chirurgijos centro patalpose - Aktyvuoti personalo iškvietimo sistemą nakvoti likusiems pacientams (dienos chirurgijos viešbučio paslauga) - Užtikrinti sąlygas nakvoti liekantiems pacientams atsigerti šiltų skysčių ir užkąsti (šaldytuvas, kavos aparatas ir kt.) - Įdiegti slaugytojų iškvietimo sistemą viešbučio paslaugai	Dienos chirurgijos centro slaugos administratorius

				liekantiems pacientams - Pacientų keltuvo įrengimas laiptinėje (neįgaliųjų pacientų prieigai)	
			1.2.2	Pradėti pilnos apimties ortopedines dienos chirurgijos operacijas ir papildyti operacijoms reikalingą įrangą - Įrankių rinkiniai specifinėms operacijoms: rotatorių plyšimas ir kryžminių raiščių bei meniskų plastika - Jėgos įrankių komplektas - C lankas - Tuminescencinė pompa - Operacinės šviestuvai - Rentgeno spinduliams pralaidus operacinės stalas ir operacinės (instrumentų) stalelis - Papildyti instrumentariumą trūkstamais įrankiais - Defibriliatorius su stimuliatoriumi - 2 vnt - Defibriliatorius - 2 vnt - Anestezijos mašinos su gyvybinių funkcijų monitoriumi ir darbo stotimi - 2 vnt - Gyvybinių parametrų monitoravimo stotis - Infuzinis tūrinis siurblys infuzinei terapijai - 3 vnt - Infuzinių tirpalų termostatatas - 3 vnt - Automatinės švirkštinės pompos (sinchronizuotos su LIS paskyrimų perkėlimui) - 20 vnt - Operacinių kosmetinis remontas	Dienos chirurgijos centro slaugos administratorius
			1.2.3	Įvesti pagrindinius darbo standartus dienos chirurgijoje: - Operacinių savaitės dienų planas su preliminariais operacijų skaičiais - Pre- ir pooperacinė priežiūra - Slaugytojų darbo postų tvarka (rolės) - Stacionarizavimo tvarka - Pacientų stebėjimo pooperaciniu periodu tvarka	Medicinos auditorius
	1.3	Skubioji ir kritinių būklių medicina	1.3.1	Įvesti pagrindinius darbo standartus SMPS: - Slaugytojų darbo postų tvarka (rolės) - Priemonių rinkiniai pagal pagrindines procedūras: pleuros punkcija, pleuros drenažas, CV punkcija,	SMPS slaugos administratorius

				paracentezė, krikotomija, žaizdų siuvimas - Peržiūrėti budėjimo postų struktūrą - Sukomplektuoti skubios pagalbos rinkinį (gaivinimo krepšys) - Įdiegti medikamentų ir med. priemonių kasdienės patikros sistemą - Įdiegti į klinikinę praktiką pacientų medicininio rūšiavimo protokolą - Parengti ir įdiegti į klinikinę praktiką kvėpavimo takų valdymo protokolą - Parengti medikamentų paruošimo lenteles (atmintines) kritinėse darbo vietose - Įdiegti į klinikinę praktiką racijų naudojimą - Įdiegti į klinikinę praktiką mobilius video registratorius - Įdiegti nuotolinio konsultavimosi tarp GMP brigadų ir budinčio SMPS gydytojo sistemą	
			1.3.2	Eritrocitų masės (0 Rh-) rezervas	Direktorius
			1.3.3	Parengti slaugytojų mokymų ir atestacijos programą pagal pagrindines skubiosios ir kritinių būklių kompetencijas: - Medicininis rūšiavimas ir pacientų būklės monitoravimas (pablogėjimo atpažinimas) - Specialusis gaivinimas ir intensyvi priežiūra - Kvėpavimo takų valdymas ir oksigenoterapija - Kompiuterinis raštingumas / medicininė dokumentacija - Įkurti slaugytojų edukatoriaus rolę	Direktorius
			1.3.4	Užbaigti infrastruktūros pritaikymą pilnavertėms SM paslaugoms: - Ambulatorinių pacientų palata (4 foteliai; televizorius; lašinių stovai) - Pediatrinių pacientų priežiūros palata - Pacientų vežimėliai (Stretchers) - 10 vnt - Sukomplektuoti kvėpavimo takų valdymo stalelį - Pilnavertei ANG apžiūrai	SMPS slaugos administratorius

				reikalinga įranga (ANG šalmas su šviesos šaltiniu) - Pacientų perkėlimo lenta - EKG aparatas - Gyvybinių funkcijų monitoriai su mini-moduliais (transportuojamiems sunkios būklės pacientams) - 2 vnt - Gyvybinių funkcijų monitoriai - 8 vnt. - Slaugytojų iškvietimo sistema - Plyšinė lempa - Procedūriniai staleliai 7 vnt - Vaistinių priemonių staleliai - 7 vnt - Skubiosios medicinos protokolams skirtas ultragarsas - 1 vnt	
			1.3.5	Užtikrinti bendradarbiavimą su GMP: - Reguliariai susitikti su GMP komanda einamųjų klausimų aptarimams ir mokymams - Įkurti GMP koordinatoriaus rolę	SM tarnybos vadovas
	1.4		1.4.1	Pritraukti specialistus: - Vidaus ligų gydytojas - Gerontologas	Direktorius
			1.4.2	Įkurti geriatrijos dienos stacionarą	Direktorius
		Vidaus ligos ir slauga	1.4.3	Įvesti pagrindinius darbo standartus vidaus ligose ir slaugoje: - Pacientų stebėjimo ir naujai guldomų pacientų priežiūros tvarka - Sedacijos tvarka - Darbo intensyvios priežiūros palatoje tvarka - Diferencijuoti IV-o ir V-o aukšto vidaus ligų skyriaus paskirtį / funkcijas - Stacionarizavimo trukmės mediana <=7 d. - Kraujo preparatų ir antibiotikų skyrimo tvarka - Peržiūrėti slaugos proceso dokumentaciją	Medicinos auditorius
			1.4.4	Atnaujinti vidaus ligų skyriaus infrastruktūrą: - Priešpragulinės priemonės: pagalvėlės po kulnais, 10 čiužiniai nuo pragulų - Lovos ir čiužiniai - 60 vnt - Telemetrijos priemonės ir monitoravimo stotis - 10 vnt - Portatyvinis UG aparatas	VIdaus ligų skyriaus slaugos administratorius

				- Laikikliai šlapimo maišeliams prie lovos - Spintos ir spintelės palatose - Roletai palatose / Langų atnaujinimas / palatų remontas - Deguonis visose palatose - Slaugytojų iškvietimo sistema palatose, tualetuose ir dušuose - Naujos pacientų lovos ir čiužiniai - Tualetų ir pagalbinių patalpų remontas - Medikamentų dėžutės - Darbuotojų persirengimo ir poilsio kambarių remontas	
			1.4.5	Atnaujinti slaugos skyriaus infrastruktūrą: - Medikamentų dėžutės - Išplatinti palatų duris lovoms transportuoti - Poilsio zona pacientams - Dušas ir reikiamos priemonės savarankiškiems pacientams - Darbuotojų persirengimo ir poilsio kambarių remontas - FMR / kineziterapijos kabinetas: pratimų sienelė, masažo stalas ir kt. - Basonų plovimo mašina	Slaugos skyriaus slaugos administratorius
	1.5	Inovacijos klinikinėje praktikoje	1.5.1	Diegti dirbtinio intelekto naudojimą klinikinėje praktikoje: - Vertinant radiologinius vaizdus (OXIPIT) - Vertinant širdies echoskopijos tyrimus (Ligence)	IT specialistas
			1.5.2	Įdiegti pacientų identifikavimo sistemą (apyrankės su barkodais)	Vyr. slaugos administratorius
			1.5.3	Pereiti prie laboratorinių tyrimų užsakymo su barkodiniais lipdukais	VIdaus ligų skyriaus slaugos administratorius
			1.5.5	Įdiegti bendravimo su pacientais standartą (pvz., AIDET principu): - Prisistatymas / atsiliepimas į skambutį / pirminė apžiūra - SMPS / registratūra / stacionaro skyriai / ambulatorinės medicinos centras	AMC slaugos koordinatorius
			1.5.6	Diegti naujas paslaugas stacionaro pacientams: - Taikyti Holterio monitoravimą stacionaro pacientams ir jo	Vidaus ligų ir slaugos tarnybos vadovas

				vertinimą - Įdiegti telekonsultacijas (kartu su vaizdų dalinimusi)	
			1.5.7	Kaupti visus DICOM formato medicininius vaizdus: - EKG - Endoskopijos - Echoskopijos - Kardioechoskopijos	IT specialistas
			1.5.8	Skaitmenizuoti medicininę dokumentaciją: - Slaugos duomenų lapas - Slaugos istorija - Pereiti prie ligos istorijos pildymo LIS - Pereiti prie skaitmeninių paskyrimų	Medicinos auditorius
			1.5.9	Kurti pacientui palankią aplinką: - Atnaujinti kabinetų ir erdvių žymėjimo sistemą (pradedant nuo ambulatorinių paslaugų) - Atnaujinti stenduose pateikiamą informaciją, akcentuojantis į pacientui aktualiausią informaciją - Įrengti jutiklines lempas prie tualetų ir kitose pacientų saugumui aktualiose zonose / išsiskiriantys šviesos jungikliai / apšviesti "koridoriai" - Spintelės pacientų rūbams ir asmeniniams daiktams - Įrengti dvi AID stoteles (pirmas aukštas bei slaugos skyrius	Vyr. slaugos administratorius
	1.6	Kokybės vadyba klinikinėje praktikoje	1.6.1	Parengti pagrindinių patologijų diagnostikos ir gydymo prodokolus (standartizuoti priežiūrą): - Širdies funkcijos nepakankamumas - Galvos smegenų kraujotakos sutrikimas - Plaučių uždegimas - Plaučių embolija - Inkstų akmenligė	Medicinos auditorius
			1.6.2	Įdiegti ar atnaujinti kokybės vadybos procesus: - Mirčių ir nepageidaujamų įvykių nagrinėjimo tvarką - Neatitikčių, klaidų ir beveik klaidų registrą (#EfektyviLigonine) - Pacientų vizitavimą / anketavimą kokybės užtikrinimo tikslais - Pacientų pasitenkinimo	Medicinos auditorius

				anketos atnaujinimas pagal SERVQUAL principus - Paliatyvios pagalbos aktyvavimo tvarka - Dienos stacionaro kortelės pildymo tvarka - Stacionaro istorijos pildymo tvarka	
			1.6.3	Įdiegti ar atnaujinti slaugos kokybės vadybos procesus: - Infekcijų kontrolės procedūrų vadovas - Rankų higienos procedūra - Pacientų izoliavimo tvarka - Medicinos prietaisų ir kitų gaminių apdorojimo / naudojimo tvarka - Medicininių atliekų tvarkymo procedūra - Skalbinių tvarkymo procedūra - Aplinkos (patalpų, daiktų, įrenginių) paviršių higienos planas ir valymo, dezinfekcijos procedūra - Darbuotojų biologinės saugos ir ekspozicijos profilaktika - Slaugos proceso valdymo atnaujinimas - Paciento dienotvarkė - Intraveninio kateterio įvedimo / pašalinimo protokolas - Sauskelnių keitimo slaugos protokolas - Pacientų kritimų prevencijos slaugos protokolas (įtraukiant pradinį anketinį vertinimą) - Operacinės slaugytojo pareiginės instrukcijos atnaujinimas - Slaugytojo padėjėjo pareiginės instrukcijos atnaujinimas - Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojo pareiginės instrukcijos atnaujinimas - Bendrosios praktikos slaugytojo pareiginės instrukcijos atnaujinimas	Vyr. slaugos administratorius
DARBUOTOJAS (teisingumas, bendruomeniškumas ir darbo aplinka)	2.1	Darbuotojų edukacija	2.1.1	Vykdyti inovatyvią darbuotojų profesinės kompetencijos kėlimo programą: - Įdiegti reguliarias (kartą per mėnesį) klinikinių situacijų simuliacijas ir jų aptarimus į klikinę praktiką - Sudaryti kvalifikacijos kėlimo	Medicinos auditorius / Personalo specialistas

				bei monitoravimo programą bei privalomų kompetencijų (pradinis gaivinimas ir kt.) atestavimo tvarką - Pradėti klaidų / beveik klaidų aptarimus (#EpicPhail seminarai / Juodosios dėžės metodų taikymas / kaltinimo kultūros pažabojimas) - Įdiegti vaistinių medžiagų naudojimo edukacinį kursą (kaip motyvacinę sistemą) - Pradėti reguliarius minkštųjų kompetencijų mokymus (bendravimas su pacientais, bendradarbiavimas ir kt.) bendradarbiaujant su Joniškio kultūros namais - Įkurti kvalifikacijos kėlimo fondą - Vykdyti reguliarias (kartą per pusmetį) nelaimių (gaisras, užgrobimas, elektros dingimas ir kt.) kartu su savivaldybės institucijomis	
			2.1.2	Pradėti reguliarią "vadybos klubo" veiklą: - Seminarai aktualiomis temomis - Vykdomų projektų aptarimai ir apsikeitimas idėjomis - Reguliarūs susitikimai ("meaningful conversations") su padalinių ir projektų vadovais - Lyderystės akademija	Direktorius
	2.2	Pajamų perskirstymas, darbo užmokesčio kėlimas ir finansinis saugumas	2.2.1	Atnaujinti darbo užmokesčio tvarką: - Etatinėje struktūroje dirbančių atlygius susieti su slaugytoju etatiniu atlygiu - Įvesti priedų sistemą (pvz., už gerus darbo rezultatus), kuri sudarytų ne mažiau 10% pagrindino DU ir veiktų kaip motyvacinė sistema - Stratifikuoti priedus lygmenimis pagal atitinkamus kompetencijų lygius - Numatyti ketvirtinius papildomus priedus už sutaupytas komunalines išlaidas, papildomas pajamas ir kt. - Peržiūrėti pavadavimo atostogų metu tvarką	Vyr. ekonomistas
			2.2.2	Užtikrinti darbuotojų finansinį saugumą: - Suteikti pensijų kaupimo per	Direktorius

				darbovietę galimybę - Paskatinti profesinės sąjungos steigimą, kuri be kitko garantuotų ir išmokas darbuotojams tam tikrų įvykių metu - Pasiekti 1000 eur į rankas apmokėjimą už dieninį darbą slaugytojams (ir kitam viduriniam ligoninės personalui) - Perskirstyti gaunamas pajamas tarp gydytojų ir kito personalo (pasiekti, amb. konsultacijų apmokėjimai neviršytų 55 proc. įkainio)	
	2.3	Psichoemocinė gerovė	2.3.1	Užtikrinti palankią psichoemocinę aplinką darbe: - Parengti psichologinės gerovės veiksmų planą - Suteikti darbuotojams galimybę anonimiškai gauti psichologo konsultacijas - Vykdyti grupines intervencijas / aptarimus po stresinių įvykių / krizinių situacijų - Reguliariai vykdyti emocinio klimato tyrimą	Personalo specialistas
	2.4	Kultūra ir institucinė atmintis	2.4.1	Parengti startinį darbuotojo paketą (#StarterPack): - Darbo pažymėjimas su laikikliu / kaklajuoste - Darbo drabužiai	Personalo specialistas
			2.4.2	Vystyti bendruomenės kultūrą: - Atnaujinti etikos kodeksą bei reguliariai jį aptarti bendruomenės susirinkimų metu - Pradėti reguliarią knygų / filmų klubo veiklą (reguliarūs susitikimai su ligoninės bendruomene) - Pradėti reguliarius naujienlaiškius (kartą per mėnesį / pusiau struktūrizuoti) - Viešinti neapdainuotus herojus / kurti #HallOfFame - Nepiniginė motyvacinė sistema (#ČempionųPusryčiai) - Įvesti keturis reguliarius bendruomenės renginius (hobis, sportas ir kt.) - Tęsti vokalinio ansamblio "Salvia" veiklą (repeticijos kartą per savaitę, bent 2 koncertai per metus; bent dvi	Personalo specialistas

				išvykos)	
ĮSTAIGA (efektyvumas, tvarumas ir įvaizdis)	3.1	Atsparumo krizėms didinimas	3.1.1	Standartizuoti darbo vietas: - Medikamentų spintos - Medikamentų vežimėliai - Medikamentų skiedimo / leidimo atmintinės	Vaistinės vadovas
			3.1.2	Standartizuoti darbo funkcijas: - Įvesti reguliarią darbuotojų rotaciją - Įdiegti slaugytojų roles vietose, kur dirbama daugiau nei po vieną - Parengti naujo darbuotojo įvedimo į darbą programą	Vyr. slaugos administratorius / Medicinos auditorius
	3.2	Pažangi vadyba ir geroji valdysena	3.2.1	Diegti pažangios vadybos sprendimus: - Rytinių susirinkimų (ASAICHI) sistemą užsibrėžiant pagrindinių paslaugų kokybės rodiklius ribas: stacionarizavimo trukmė, mirštamumas, neįvykdytų konsultacijų ar intervencinių procedūrų apimtys ir kt. - Sukurti visuotinę procesų kontrolės sistemą, kuri apimtų komunikacinius mechanizmus, atsakomybių pasiskirstymą ir sprendimų priėmimą - Atnaujinti administracijos struktūrą ir specialybių pareigines instrukcijas - Atskirti gydymo tarnybas ir struktūrinius padalinius, įvedant horizontalius ryšius tarp slaugos administratorių ir gydymo tarnybų vadovų - Pereiti prie suminės darbo laiko apskaitos - Įdiegti KANBAN inventoriaus valdymo sistemą (vaistinėje, ūkio dalyje / sandėlyje) - Medicininių prietaisų patikros žinynas ir inventorizacija su atnaujinimo prioritetų planu - Pereiti prie vieningos buhalterinės sistemos - Įdiegti gedimų registravimo ir prioritetizavimo sistemą - Įdiegti poreikių registravimo sistemą - Pereiti prie skaitmeninių darbo laiko žiniaraščių pildymo - Pereiti prie darbo saugos el. testų įsidarbinant ir	Direktorius

				atestuojantis - Atnaujinti mokamų paslaugų kainyną - Pradėti reguliarius slaugos ir gydymo tarybų posėdžius - Pradėti reguliaras (kartą per ketvirtį) 360 apklausas administracijos atstovams ir padalinių vadovams - Perduoti laboratorijos paslaugas išorės tiekėjui	
			3.2.2	Sudaryti metinį biudžetą: - Metinė medicinos pagalbos priemonių ir kitų priemonių sąmata - Mėnesinio / ketvirtinio fondo dalis padalinių reikmėms - Parengti viešųjų pirkimų planą	Vyr. ekonomistas
			3.2.3	Optimizuoti viešųjų pirkimų sistemą: - Peržiūrėti viešųjų pirkimų tvarką - Peržiūrėti viešųjų pirkimų buhalterinę apskaitą - Pereiti prie skaitmenizuotos viešųjų pirkimų sistemos (pvz., EcoCost), kuri leistų sekti sutarčių vykdymą	Viešųjų pirkimų specialistas
			3.2.4	Stiprini žmogiškuosius resursus: - Peržiūrėti padalinių darbo postus (krūvius) ir atnaujinti etatinę struktūrą. Vykdyti to kontrolę - Perskirstyti žmogiškuosius resursus pagal padalinių poreikius - Sudaryti išeinančių į pensiją darbuotojų sąrašą bei suplanuoti naujų darbuotojų atėjimą - Atnaujinti darbo tvarkos taisykles - Atnaujinti nemokamų atostogų suteikimo tvarką	Personalo specialistas
			3.2.5	Parengti pagrindinių ligoninės aktyvaus gydymo atvejų DRG kodavimo atmintines: - Širdies funkcijos nepakankamumo paūmėjimas - Kvėpavimo funkcijos nepakankamumo paūmėjimas - Galvos smegenų kraujotakos nepakankamumo paūmėjimas	Sveikatos statistikas
			3.2.6	Įdiegti nulinės korupcijos tolerancijos politiką:	Medicinos auditorius

				- Tapti skaidrumo akademijos nare - Atnaujinti antikorupcinių veiksmų planą	
			3.2.7	Diegti kokybės vadybos sprendimus: - Sudaryti vidaus kontrolės grupę (SWARMS principas) - Sudaryti procesų meistrų (Lean) komandą - Parengti vidaus medicininio audito planą	Medicinos auditorius
			3.2.8	Optimizuoti darbo laiko apskaitą ir ligoninės saugumą: - Pereiti prie "tag" spynų - Įdiegti automatinės darbo laiko apskaitos sistemą - Centralizuoti darbuotojų įėjimą	Ūkio skyriaus vadovas
	3.3	Informacinių technologijų vystymas	3.3.1	Užtikrinti duomenų saugumą: - Įdiegti personalizuotų kompiuterių užraktų sistemą - Atskirti kaupiamus medicininius vaizdus nuo asmens duomenų - Medicininius vaizdus saugoti atskirame serveryje - Perkelti ligoninės duomenis į saugų tinklą - Įrašyti SMPS ir registratūros telefonų skambučius - Saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklės	Medicinos auditorius
			3.3.2	Plėtoti informacinių technologijų naudojimą: - Pereiti prie visiškai elektroninės medicininės dokumentacijos - Pradėti praktikoje naudoti speech-to-text (pvz., InVoice) įrankius - Pilnai pereiti prie google įrankių (gmail, google diskas ir kalendorius, google sheets ir docs, Calendly bei kt.) - Projektų vadyboje naudoti bendrą specifinę programą (pvz., Click Up ar Asana) - Vidinei dokumentų sklaidai naudoti specifinę programą (pvz., patogi.com) - Pereinant prie hibirinio darbo modelio, taikyti hibirinius susirinkimus per specifinę programą - Popierinių sąskaitų faktūrų	IT specialistas

				atsisakymas - Pilnai išnaudojant dokumentų valdymo sistemą, pereiti prie skaitmeninių vidaus dokumentų - Sukurti atvirą WiFi prieigą ligoninės patalpose	
			3.3.3	Atnaujinti ligoninės IT dizainą: - Interneto svetainę - Facebook paskyrą - Darbalaukį	IT specialistas
	3.4	Aplinkos tobulinimas ir ūkio reikalai	3.4.1	Atnaujinti įstaigos infrastruktūrą ir optimizuoti komunalinius kaštus: - Pereiti prie automatinių šviesų - Įrengti saulės kolektorius - Rūšiuoti buitines atliekas - Kanalizacijos sistema - Kondicionavimo sistema III-V-ame stacionaro aukštuose - Pagrindinio ligoninės korpuso klinikinių aukštų remontas (pacientų priežiūros patalpos bei personalo persirengimo ir poilsio patalpos) ir baldų atnaujinimas - Įdiegti uždaromus deguonies įvadus kiekvienoje palatoje IV-ame ir V-ame aukštuose - Suvienodinti sieninius deguonies lizdus pagrindiniame ligoninės korpuse - Įkurti kavinę / bufetą ligoninės patalpose (darbuotojų ir pacientų poreikiams; atsisakyti vienkartinių indų naudojimo) - Perkelti ir centralizuoti archyvą - Atnaujinti darbuotojams skirtą parkavimo aikštelę	Ūkio skyriaus vadovas
			3.4.2	Kurti darbui palankią aplinką: - Atnaujinti ligoninės vidaus dizainą (bendradarbiaujant su saulės mokykla ir kitais socialiniais partneriais) - Įkurti poilsio erdves prie SMPS, vidiniame kieme ir slaugos korpuso kiemelyje - Įkurti dvi atvykstančių darbuotojų nakvojimo patalpas (bendradarbiaujant su JŽŪM ir kitais socialiniais partneriais) - Atnaujinti krovininį (maisto transportavimo liftą)	Ūkio skyriaus vadovas

				- Įrengti dviračių stovus prie įėjimų (soc. paslaugų centras) - Ligoninės aplinkos apželdinimas - Medžių prie praėjimo per mokyklą bei kiemelį prie dienos chirurgijos sutvarkymas - Vaikų kambarys - galimybė darbuotojams palikti atžalas ligos metu (pradėjus vaikų dienos stacionaro veiklą) - Išplėsti stovėjimo aikšteles prie SMPS ir administracijos korpuso įėjimo	
	3.5	Bendruomenė ir sveikatos kultūra	3.5.1	Stiprinti ryšius su bendruomene: - Pradėti reguliarią (kartą per mėnesį) gyvos komunikacijos bendruomene platformą ("Joniškio ligoninė FB live) - Tęsti savanorystės projektą (MU2) ligoninėje, užtikrinant bent 20-ies savanorių dalyvavimą per metus - Pradėti reguliarius susitikimus (einamųjų klausimų ir klinikinių atvejų aptarimus) su Joniškio rajono šeimos gydytojais - Organizuoti pradinio gaivinimo mokymus Joniškio bendruomenei (bent 5% rajono gyventojų), paruošti vietinius gaivinimo mokytojus ir kartu su savivaldybe įsteigti AID tinklą (#GaivinamJoniškį) - Bendruomenei viešinti pagrindinius ligoninės veiklos kokybės rodiklius	Direktorius
	3.6	Tarpinstitucinis bendradarbiavimas	3.6.1	Tapti studijų baze: - Vidaus ligų (metai) - Skubiosios medicinos (pasirenkamasis ciklas) - Reguliari internatūros bazė (vidaus ligos, chirurgija, skubioji medicina) - Slaugytojų padėjėjų	Direktorius
			3.6.2	Formalizuoti bendradarbiavimą su Respublikine Šiaulių ligonine: - Endoskopijų paslaugos - Intensyvios terapijos paslaugos (klasteris) ir pacientų pervežimas - Laboratorijos paslaugos - Reguliarūs klinikinių atvejų aptarimai ir (tele) konsultacijos - Tęstinis gydymas Joniškio	Direktorius

				ligoninėje - Medikamentų apsikeitimas (alteplazė, octaplex ir kt.)	
			3.6.3	Medicininis turizmas: - Formalizuoti bendradarbiavimą su tam tikromis Latvijos savivaldybėmis, tiekiant medicininio turizmo paslaugas	Direktorius

DETALŪS METADUOMENYS	
Dokumento sudarytojas (-ai)	Joniškio rajono savivaldybės administracija
Dokumento pavadinimas (antraštė)	Dėl viešosios įstaigos Joniškio ligoninės 2021 m. veiklos ataskaitos patvirtinimo
Dokumento registracijos data ir numeris	2022-04-21 Nr. T-64
Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris	-
Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo	ADOC-V1.0
Parašo paskirtis	Pasirašymas
Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos	Vitalijus Gailius Meras
Parašo sukūrimo data ir laikas	2022-04-25 09:07
Parašo formatas	Ilgalaikio galiojimo (XAdES-XL)
Laiko žymoje nurodytas laikas	2022-04-25 09:08
Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją	EID-SK 2016
Sertifikato galiojimo laikas	2019-04-15 08:26 - 2024-04-13 23:59
Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti	-
Pagrindinio dokumento priedų skaičius	1
Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius	0
Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)	-
Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)	T-64 ataskaita.docx
Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris	-
Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas	Elpako v.20220421.1
Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2022-05-06)
Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas	2022-05-06 nuorašą suformavo Renata Chmieliauskienė
Paieškos nuoroda	-
Papildomi metaduomenys	-